



**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
АО «АЭРОПОРТ ЯКУТСК»  
2021**

100 ЛЕТ  
ЯДССР



1922-2022

# О Г Л А В Л Е Н И Е

Общая информация	<b>5</b>	Существенные корпоративные процедуры	<b>58</b>
Положение Общества в отрасли	<b>6</b>	Сведения об участии в других юридических лицах	<b>59</b>
Приоритетные направления деятельности Общества	<b>8</b>	Соответствие положений Устава и внутренних документов Общества нормам, установленным Федеральным законом «Об акционерных обществах»	<b>59</b>
О результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности по итогам 2021 года	<b>10</b>	Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества	<b>60</b>
Производственные показатели за 2021 год	<b>24</b>	Меры, предпринимаемые по обеспечению повышения рентабельности производства	<b>62</b>
Финансово-экономические показатели деятельности АО «Аэропорт Якутск» за 2021 год	<b>38</b>	Стратегия развития АО «Аэропорт Якутск»	<b>64</b>
Анализ динамики дебиторской и кредиторской задолженности	<b>42</b>	Перспективы развития Общества	<b>64</b>
Финансовый результат	<b>44</b>	Целевые значения КПЭ Общества на 2022 год и на срок действия Стратегии	<b>65</b>
Бюджетная эффективность Общества	<b>46</b>	Корпоративное управление	<b>68</b>
Анализ фактически достигнутых значений КПЭ за 2021 год	<b>50</b>	Структура корпоративного управления	<b>68</b>
Информация об объемах использованных энергетических ресурсов	<b>52</b>	Информация о работе Совета директоров за 2021 год	<b>79</b>
Страхование имущества	<b>54</b>	Информация об исполнении Обществом решений органов управления, в том числе принятых в соответствии с поручениями Главы Республики Саха (Якутия) и Правительства Республики Саха (Якутия)	<b>80</b>
Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества	<b>56</b>		
О ходе исполнения Программы распоряжения непрофильными активами	<b>57</b>		
Сделки	<b>58</b>		







## ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

---

Акционерное общество «Аэропорт Якутск» создано 09 декабря 2010 года на основании Указа Президента Республики Саха (Якутия) от 04 декабря 2009 года № 1688 «О реорганизации государственного унитарного предприятия «Аэропорт Якутск» и Распоряжения Правительства Республики Саха (Якутия) от 04 октября 2010 года № 1083-р «Об условиях приватизации ГУП «Аэропорт Якутск» путем реорганизации в форме преобразования из Государственного унитарного предприятия «Аэропорт Якутск» в Открытое акционерное общество «Аэропорт Якутск».

В связи с изменением законодательства Открытое акционерное общество «Аэропорт Якутск» в феврале

2015 года переименовано в Акционерное общество «Аэропорт Якутск».

С момента создания акционерного общества единственным акционером является Республика Саха (Якутия) в лице Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия).

Ведение реестра владельцев именных ценных бумаг Общества осуществляется Акционерным обществом Республиканский специализированный регистратор «Якутский фондовый центр» (лицензия ФКЦБ на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев именных ценных бумаг № 10-000-1-00309 от 19 марта 2004).

### УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2021 Г.

Уставный капитал Общества составляет: **1 951 604 000 РУБ.**

Количество размещенных именных бездокументарных обыкновенных акций: **1 951 604 ШТ.**

Номинальная стоимость 1 акции: **1 000 РУБ.**



# ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ

Важнейшим звеном транспортного комплекса Республики Саха (Якутия) является воздушный транспорт, на долю которого приходится более 80% всего пассажирооборота республики. Роль авиации в пассажирских перевозках Республики Саха (Якутия) значительна, что обусловлено географическим расположением и территориальными особенностями Республики. В отдаленных районах республики воздушный транспорт остается безальтернативным в дальнем пассажирском сообщении, а также в обеспечении товарами первой необходимости.

Аэропортовый комплекс Республики Саха (Якутия) представлен АО «Аэропорт «Якутск», Аэропортом Мирный АК «АЛРОСА», Аэропортом «Талакан» ОАО «Сургутнефтегаз», ФКП «Аэропорты Севера», включающими 29 аэродромов и 2 посадочные площадки в центральной, восточной и арктической зонах Республики Саха (Якутия) и Магаданской области.

Одним из крупнейших авиационных предприятий транспортного комплекса Республики Саха (Якутия) является аэропорт «Якутск». Аэропорт «Якутск» является основным элементом транспортной инфраструктуры Республики Саха (Якутия), соединяющим региональные районы со столицей республики и обеспечивает связность сети с центральными регионами России. Распоряжением Правительства Российской Федерации от 20.04.2016 года №726-р включен в перечень аэропортов федерального значения.

Деятельность аэропорта «Якутск» соответствует требованиям и международным стандартам качества и безопасности полетов, подтверждена сертификатом второй категории Международной организации гражданской авиации (ICAO).





# ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Стратегия развития АО «Аэропорт Якутск» на период до 2032 года утверждена Советом Директоров Общества 04 апреля 2019 года.

## **МИССИЯ НАШЕГО ОБЩЕСТВА:**

Мы создаем комфорт и обеспечиваем безопасность, предоставляя услуги по международным стандартам, соединяя Якутию со всем миром!

## **СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ АО «АЭРОПОРТ ЯКУТСК»**

– стать лучшим по комфорту и сервису международным аэропортом на Дальнем Востоке:

- войти в 10-ку лучших аэропортов мира по качеству обслуживания (по версии ACI Asia-Pacific);
- сократить регламент на полное обслуживание оборотного рейса – не менее чем на 25%;
- достичь объема перевозок к 2032 году свыше 1,5 млн. человек в год;
- увеличить пассажиропоток на международных направлениях к 2032 году более чем в 3 раза.

Для достижения указанной цели

определены 5 приоритетных направлений развития. Каждое из них включает в себя комплексы отдельных задач и ключевые проекты, решение и реализация которых способствует достижению стратегической цели.

### **1. «СОЗДАНИЕ СОВРЕМЕННОГО АЭРОДРОМНОГО КОМПЛЕКСА»**

, предусматривающее реконструкцию и капитальный ремонт аэродрома, обновление многофункциональной спецтехники и оборудования, а также развитие аэродромной инфраструктуры в целом.

### **2. «ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА И ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АЭРОПОРТА»**

путем сертификации аэропорта в соответствии с требованиями международных стандартов качества ИАТА и ИКАО, оптимизации и стандартизации внутренних и управленческих процессов, а также создания системы управления качеством человеческих ресурсов.

### **3. «РЕКОНСТРУКЦИЯ И МОДЕРНИЗАЦИЯ ТЕРМИНАЛОВ АЭРОПОРТА»**

направления предстоит обновление аэровокзального пассажирского терминала, реконструкция грузового терминала, развитие коммерческих услуг в пассажирском терминале.

### **4. «ВНЕДРЕНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»**

предусматривает внедрение новых технологий в сфере безопасности, обслуживания пассажиров, почтово-багажных перевозок и в сфере управленческих решений.

### **5. «ПЕРСПЕКТИВНЫЕ РЫНКИ РАЗВИТИЯ»**

– основано на содействии в развитии маршрутной сети по туристическим направлениям, расширении услуг для малой и бизнес-авиации, развитии непрофильных коммерческих видов деятельности.



FLIGHT	STATUS	DESTINATION	TIME
AA100	7	London	10:00
AA101	8	London	10:15
AA102	9	London	10:30
AA103	10	London	10:45
AA104	11	London	11:00
AA105	12	London	11:15
AA106	13	London	11:30
AA107	14	London	11:45
AA108	15	London	12:00

FLIGHT	STATUS	ORIGIN	TIME
AA100	7	London	10:00
AA101	8	London	10:15
AA102	9	London	10:30
AA103	10	London	10:45
AA104	11	London	11:00
AA105	12	London	11:15
AA106	13	London	11:30
AA107	14	London	11:45
AA108	15	London	12:00



# О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ИТОГАМ 2021 ГОДА

Основная деятельность аэропорта в 2021 году была направлена на обеспечение непрерывности полетов в период ограничений, связанных с очередным этапом реконструкции взлетно-посадочной полосы.

С мая по август 2021 года аэропорт принимал воздушные суда на укороченный участок ВПП длиной 1 628 м., в связи с чем полеты осуществлялись на узкофюзеляжных самолетах Boeing-737-700, Embraer-170 LR, Sukhoi Superjet 100.

Авиакомпании «Якутия», «Алроса», «Сибирь/S7», «Ираэро» и «Уральские авиалинии» обеспечили посредством организации стыковочных рейсов бесперебойное авиационное сообщение Якутска с центральными регионами России.

Совместными усилиями реконструкция участка длиной 625 метров завершилась в рекордно быстрые сроки: 17 августа аэропорт приступил к эксплуатации взлетно-посадочной полосы с рабочей длиной 3250 м, светосигнальное оборудование которой соответствует первой категории ИКАО. Данная длина позволила принимать практически все типы воздушных судов, в том числе Бе-200 и Ил-76, задействованных в борьбе с лесными пожарами. Сертификация ВПП проведена Росавиацией и Ростехнадзором в кратчайшие сроки по поручению Президента России Владимира Путина, получен сертификат соответствия ФАВТ № АД 00221 от 16.08.2021 г.





Динамика производственных показателей аэропорта за отчетный период отражает постепенное восстановление отрасли воздушных перевозок после кризисного 2020 года. Объем пассажиропотока увеличился на 35%, количество взлет-посадочных операций выросло на 10% по сравнению с прошлым годом. При этом докризисный уровень 2019 года пока еще не достигнут в связи с отсутствием международного пассажирского сообщения.

Маршрутная сеть аэропорта «Якутск» в осенне-зимнем расписании пополнилась новыми регулярными рейсами авиакомпаний «Аврора» по направлению в г. Хабаровск, «ЮТэйр» и «Аэрофлот» в г. Москва.

Обеспечение качества обслуживания, безопасности и комфорта пассажиров является основным приоритетом всей деятельности Общества. В 2021 году, как и в предыдущем 2020, эпидемиологическая безопасность и применение максимальных мер профилактики распространения коронавируса стали главной задачей для всех служб и подразделений предприятия. Вакцинация сотрудников составила порядка 73% (имеют медицинские противопоказания 23%).

Вместе с тем, Обществом полностью выполнены условия государственной поддержки системообразующих предприятий в связи с влиянием ограничительных мер на общую сумму 200 млн. руб. (списан долг по кредиту на возобновление деятельности по постановлению РФ № 696). Также выполнены все обязательства предприятия по выплате отсроченных налоговых платежей и сборов, предоставленных в 2020 году налоговым органом. Просроченная задолженность по налогам и сборам в настоящее время отсутствует. В целом, общая сумма государственной поддержки в период действия пандемии составила 244,3 млн. руб.



## СЕРТИФИКАЦИЯ

По всем направлениям деятельности Общества усиливался системный подход к процессам, стандартизации и повышению качества их выполнения. В результате данной работы АО «Аэропорт Якутск» в 2021 году получило сертификат соответствия системы менеджмента качества требованиям международного стандарта ISO 9001:2015. Экспертизу в течение 2020-2021 года проводили специалисты российского отделения международной компании Bureau Veritas. Область сертификации охватывает все основные направления деятельности АО «Аэропорт Якутск», включая обслуживание пассажиров и багажа, обслуживание почты и груза, наземное обслуживание воздушных судов, предоставление аэронавигационной информации, обеспечение авиационной безопасности. Кроме того, на международном уровне сертифицирована деятельность по обеспечению полетов: аэродромному, электросветотехническому, поисковому, аварийно-спасательному и противопожарному. В ходе аудита службы аэропорта подтвердили высокий уровень организации управленческих процессов по всем направлениям аэропортовой деятельности.

Также в отчетном году аэропорт «Якутск» вступил в европейское подразделение Международного совета аэропортов ACI Europe. Членство в ACI Europe делает аэропорт участником ряда глобальных программ по улучшению качества обслуживания пассажиров и по повышению уровня безопасности полетов

## ИНФРАСТРУКТУРА

В августе 2021 года в аэропорту «Якутск» завершился один из ключевых этапов 3-й очереди реконструкции ИВПП-2. Строительно-монтажные работы велись ЗАО «Ирмаст-Холдинг». Длина отремонтированного участка составила 625 м. Строительно-монтажные работы включали в себя завоз минерального грунта, подготовительные и ремонтные работы существующего покрытия, заготовку армокаркасов, устройство цементобетонных покрытий и 150-метрового асфальтобетонного соединительного межсезонного пандуса на взлетной полосе. Генеральным подрядчиком выполнены работы по устройству очистных сооружений и площадки для обработки противобледенительной жидкостью ВС.

В рамках реконструкции аэродрома после двухгодичного ремонта в эксплуатацию введена рулежная дорожка «Браво» (РД-В). Обновлено светосигнальное оборудование, подтверждено его соответствие I первой категории ИКАО. Это позволяет аэропорту принимать и отправлять воздушные суда при дальности видимости на ВПП не менее 800 метров, а с учетом светосигнальных огней – 550 м.





В целях исполнения задачи по обновлению аэровокзального пассажирского терминала в отчетном году проект «Реконструкция международного терминала аэропорта Якутск» вышел на уровень проектирования. В настоящее время проектно-изыскательным институтом «Дальаэропроект» осуществляется разработка проектно-сметной документации, плановая дата завершения работ – январь 2022 года. Параллельно ведется работа с Минтрансом России по вопросу утверждения НПА о реконструкции пункта пропуска Якутск.

Продолжились работы по оборудованию нового здания авторемонтных мастерских: отсыпана подъездная дорога к объекту, отсыпан и заасфальтирован пандус к нему, установлены подъёмник, стенды схода-развала, диагностики электрооборудования, ремонта радиаторов. Оборудована водоочистная станция для заправки водой автомашин, обслуживающих воздушные суда. В отчетном году АРМ службы спецавтотранспорта полностью переехали в новое здание.





В течение года практически в каждом объекте аэропортового комплекса проводились текущие и капитальные ремонты на общую сумму порядка 32 млн. руб. Наиболее крупные из них: ремонт привокзальной площади; капитальный ремонт мягкой кровли здания на ул. Гагарина, 10; восстановление систем водоснабжения и канализации гостиницы «Лайнер»; утепление откосов окон 1 и 2 этажа Цеха бортового питания и гостиницы «Лайнер»; восстановление систем вентиляции гаражных боксов; косметические работы в здании службы спецавтотранспорта.

Парк спецтехники обновлен в этом году 6 видами техники, в том числе приобретены: ассенизационная аэродромная спецмашина для обслуживания воздушных судов; автомобиль со специальным подъемным механизмом для внутриаэропортового транспортирования грузов и погрузо-разгрузочных работ; изотермический фургон для доставки бортпитания; вилочный электропогрузчик для перемещения груза; навесное оборудование для распределения жидких и твердых противогололедных реагентов. Общая сумма модернизации составила порядка 27 млн. руб.



## КОММЕРЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В 2021 году доля неавиационных видов услуг достигла 30% в общей выручке предприятия, что является результатом эффективной работы с комплексом имущества, развития программ лояльности и других мероприятий, способствующих привлечению новых клиентов и партнеров.

Так, одним из достижений прошедшего года является увеличение продаж бортового питания в связи с заключением новых соглашений с авиакомпаниями «Аэрофлот», «Уральские авиалинии», «Аврора», расширение поставки бортового питания на все рейсы авиакомпании «Якутия». Объем продукции Цеха бортового питания увеличился по сравнению с прошлым годом на 45%, средняя загрузка нормального фонда составила 42%.

По итогам конкурсных процедур с октября 2021 года в аэропорту «Якутск» начала предоставлять свои

услуги известная федеральная сеть по упаковке багажа PACK&FLY. Кроме стандартной услуги по упаковке багажа, компания предлагает пассажирам дополнительные сервисы, такие как двойная упаковка багажа, страхование и защита багажа от потери.

В 2021 году было заключено порядка 153 договоров аренды площадей под оказание сервисных услуг пассажирам и нужды специализированных организаций на общую площадь 4 002,6 кв.м. Общий доход от оказания услуг аренды составил по итогам 2021 года 57 382 тыс. руб.

Развитие коммерческих услуг, повышение качества обслуживания в пассажирском терминале является одним из приоритетных направлений деятельности аэропорта «Якутск», реализуемых в рамках Стратегии развития предприятия до 2032 г.









Спасибо, что оценили нашу работу!  
Сыанабылгын хаалларбыккар  
махтанабыт!  
Thank you for your opinion!

Внимание! Ведется аудиозапись



## ИНФОРМАЦИОННЫЕ И ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В марте 2021 года аэропорт запустил новую справочную службу с круглосуточным режимом доступности и бесплатную для пользователей. Справочная работает на базе системы «Автоматическая справочная служба аэропорта» (АССА) и внедрена аэропортом при содействии компании «Авиационные технологии связи» (ООО «АТС»). Информирование пассажиров производится с использованием технологий распознавания и синтеза речи. Система способна обрабатывать запросы различной сложности и информировать пассажиров аэропорта по наиболее востребованным темам, касающимся выполнения рейсов и общих вопросов по авиаперевозкам.

Также в отчетном периоде пассажиры начали оценивать качество обслуживания в аэропорту при помощи кнопок лояльности с функцией видео- и аудиозаписи. У пассажиров есть возможность положительно или отрицательно оценить работу агентов по организации перевозок, производящих регистрацию пассажира и его багажа. Данный вид обратной связи является эффективным и удобным способом получения информации об удовлет-

ворённости пассажиров, позволяющим проводить мониторинг культуры и качества оказания услуг.

В целях повышения надежности и стабильности работы ИТ-системы аэропорта приобретен и введен в эксплуатацию новый двухпроцессорный сервер HPE 10-го поколения с более высокой производительностью. Приобретение новой платформы позволило предприятию обновить действующие системные продукты, в полном объеме и в лучшем качестве использовать действующие АИС.

За отчетный период в Обществе в полной мере введен электронный документооборот (в том числе и в целях бухгалтерского учета с первичными документами), систематизирована работа по учету и выдаче средств криптографической защиты информации (электронные подписи), сдаче статистической отчетности в электронном виде через соответствующие платформы. Начались работы по ремонту помещения и монтажу автоматизированной системы камеры хранения, планируемый ввод в действие – 1 квартал 2022 года.







## КОРПОРАТИВНАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

По состоянию на 31.12.2021 года штатная численность составляет 1367 ед. (на 01.01.2021 г. – 1368,5 ед.), абсолютное отклонение 1,5 ед. Фактическая численность персонала на 31.12.2021 года составляет 1338 чел. (на 01.01.2021 г. – 1331 чел.). В целом, за последние 3 года (с 01.01.2019) количество штатных единиц сократилось на 80 ед., или на 6%.

Принято на работу в течение отчетного периода 192 чел. (за 2020 г. - 115 чел.), уволено 185 чел. (за 2020 г. – 148 чел.). Коэффициент выбытия персонала за 2021 год составляет 15% (за 2020 г. - 12%), коэффициент текучести персонала за 2021 год составляет 14% (за 2020 г. – 10%). Коэффициент укомплектованности персонала за 2021 год составляет 98% (за 2020 г. – 97%).

Доля молодежи в возрасте до 30 лет по сравнению с 2020 годом снизилась на 0,5% и составила 25 % от фактической численности персонала. Доля сотрудников в возрасте от 30 до 50 лет увеличилась на 1,2% и составила 51%, доля сотрудников свыше 50 лет снизилась на 0,7% и составила 24%.

Доля женщин в фактической численности персонала составляет 44% (в 2020 – 42,6%), доля мужчин – 56% (в 2020 – 57%).

Обучаются в средних и высших профессиональных учебных заведениях 63 чел. В 2021 году повысили свою квалификацию 564 работников, процент

охвата обучением составил 42% (в 2020 г. – 677 чел., 51% охвата обучением).

В рамках Коллективного договора предприятие в полном объеме обеспечивает своих сотрудников специальными средствами защиты, оплатой проезда в отпуск с несовершеннолетними детьми, организует специальные праздничные мероприятия и корпоративные конкурсы к различным памятным датам в целях поддержания высокого уровня корпоративной культуры.

В уходящем году также впервые за долгое время была обновлена в полном объеме специальная форма одежды для служб, представляющих аэропорт напрямую пассажирам в зонах досмотра и регистрации. Новое сертифицированное обмундирование пожарного также получила служба противопожарной безопасности на весь штатный состав.

В рамках благотворительной деятельности Общество на постоянной основе оказывает помощь возведению храма Всех Святых в Новопортовском районе Якутска, посвященному памяти всех воинов-якутян, погибших в годы Великой Отечественной войны. В этом году осуществлена кладка стен до 3 этажа храма, устройство бетонно-монолитного перекрытия между этажами и крыши, а также усиление лестницы центрального входа.







## **ОПТИМИЗАЦИЯ ЗАКУПОЧНЫХ ПРОЦЕДУР**

В целях оптимизации затрат предприятия были внедрены принципы бюджетного планирования деятельности Общества, определены центры финансовой отчетности с усилением контрольных функций подразделений и централизации системы планирования и контроля закупок.

Объем закупок у СМСП за 2021 составляет 267,6 млн. руб., что в процентном соотношении от всех закупок составляет 43%.

По состоянию на 31 декабря 2021 года была проведена 91 закупка на конкурентной основе (конкурс, аукцион, запрос котировок, запрос предложений, запрос коммерческих предложений) на общую сумму 316,2 млн. руб. По результатам закупки у единственного поставщика заключены договоры на общую сумму 298,3 млн. руб. (в том числе закупки у субъектов естественных монополий на общую сумму 145,4 млн. руб.).

Таким образом, по состоянию на 31 декабря 2021 года доля конкурентных закупок составила 51% от общего объема закупок.

## **СУДЕБНЫЕ ПРОЦЕССЫ**

За 2021 год Обществом были подготовлены и поданы в суд исковые заявления на общую сумму 25,3 млн. руб.

По вступившим в силу судебным актам с должников Общества в пользу АО «Аэропорт Якутск» подлежит взысканию 7,0 млн. руб.

По остальным поданным исковым заявлениям на общую сумму 14,9 млн. руб. продолжается работа в рамках судебных процессов.



# ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 2021 ГОД

Основная аэропортовая деятельность аэропорта «Якутск» характеризуется следующими производственными показателями: обслуживание пассажиров, коммерческая обработка груза и почты, самолетовылеты (взлетно-посадочные операции), суммарная/приведенная взлетная масса обслуженных воздушных судов.

## ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 2020–2021 ГГ.

таблица 1

№ П/П	ПОКАЗАТЕЛЬ	ЕД. ИЗМ.	ЗНАЧЕНИЯ ПОКАЗАТЕЛЕЙ			ОТКЛОНЕНИЕ К 2020 Г.	
			2019 ГОД ФАКТ	2020 ГОД ФАКТ	2021 ГОД ФАКТ	АБС., ±	ОТН., %
1	Обслужено пассажиров всего, в том числе:	чел.	949 746	581 472	796 532	215 060	137,0
	• отправлено	чел.	477 596	295 343	405 095	109 752	137,2
	• прибыло	чел.	472 150	286 129	391 437	105 308	136,8
2	Обработано груза и почты всего, в том числе:	тн	11 205	11 723	10 405	-1 318	88,8
	• отправлено	тн	4 324	4 448	4 042	-406	90,9
	• прибыло	тн	6 881	7 275	6 364	-911	87,5
3	Самолетовылеты	кол-во	8 661	7 072	7 825	753	110,6
4	Суммарная взлетная масса	тн	363 988	289 666	322 038	32 372	111,2
5	Приведенная взлетная масса	тн	360 936	286 239	317 565	31 326	110,9



По итогам основной аэропортовой деятельности Общества за 2021 год наблюдается увеличение производственных показателей в сравнении с 2020 годом по следующим основным услугам:

- обслуживание пассажиров на 37,0 %;
- количество самолетовылетов на 10,6 %;
- суммарной взлетной массе на 11,2 %.

Снижение зафиксировано по объему обработанного груза и почты на 11,2 %.

За 2021 год обслужено 796 532 пассажира, что на 215 060 человек больше уровня 2020 года, или на 37,0 %. Количество отправленных пассажиров составило 405 095 человек, что на 37,2 % больше показателя 2020 г., количество прибывших пассажиров составило 391 437 человек, что на 36,8 % больше показателя 2020 года.

Показатель обслуженных пассажиров увеличился за счет пассажиропотока по центральным и местным направлениям.

## ОБСЛУЖЕНО ПАССАЖИРОВ ПО ВИДАМ АВИАПЕРЕВОЗОК ЗА 2020–2021 ГГ.

таблица 2

№ П/П	НАПРАВЛЕНИЯ ПЕРЕВОЗОК	ОБСЛУЖЕНО ПАССАЖИРОВ, ЧЕЛ.						ОТКЛОНЕНИЕ К 2020 Г.	
		2019 ГОД ФАКТ		2020 ГОД ФАКТ		2021 ГОД ФАКТ		АБС., ±	ОТН., %
		Пассажиры	Доля, %	Пассажиры	Доля, %	Пассажиры	Доля, %		
1	Внутренние воздушные линии - центральные перевозки	684 658	72,1	420 151	72,3	622 239	78,1	202 088	148,1
2	Внутренние воздушные линии - местные перевозки	236 996	25,0	157 141	27,0	174 293	21,9	17 152	110,9
3	Международные воздушные линии	28 092	3,0	4 180	0,7	0	0,0	-4 180	0,0
<b>ИТОГО:</b>		<b>949 746</b>	<b>100</b>	<b>581 472</b>	<b>100</b>	<b>796 532</b>	<b>100</b>	<b>215 060</b>	<b>137,0</b>



Пассажиропоток по центральному направлению за 2021 год увеличился на 48 % по сравнению с 2020 годом и в структуре обслуженных пассажиров составляет 78%. (+6%). Наибольший рост количества обслуженных пассажиров отмечен на направлениях: Москва, Новосибирск, Санкт-Петербург, Хабаровск, Екатеринбург,

Иркутск, Улан-Удэ; а также по южным направлениям: Сочи, Симферополь, Анапа, Минеральные воды.

Местные пассажирские перевозки внутри Республики занимают 22% (-5%) в общей структуре перевозок по направлениям. Пассажиропоток по местному расписанию за 2021 г. уве-

личился на 10,9 % по всем направлениям, кроме Нерюнгри и Олекминска, в связи с ремонтом взлетно-посадочных полос.

Международные пассажирские авиаперевозки прекращены с марта 2020 г. и в 2021 году не возобновлялись.

## ОБСЛУЖЕНО ПАССАЖИРОВ ПО АВИАКОМПАНИЯМ ЗА 2020–2021 ГГ.

таблица 3

№ П/П	АВИАКОМПАНИЯ	ОБСЛУЖЕНО ПАССАЖИРОВ, ЧЕЛ.						ОТКЛОНЕНИЕ К 2020 Г.	
		2019 ГОД ФАКТ		2020 ГОД ФАКТ		2021 ГОД ФАКТ		АБС., ±	ОТН., %
		Кол-во, чел.	Доля, %	Кол-во, чел.	Доля, %	Кол-во, чел.	Доля, %		
1	Якутия	467 393	49,2	265 114	45,6	318 676	40,0	53 562	120,2
2	Сибирь	230 725	24,3	176 040	30,3	256 383	32,2	80 343	145,6
3	Полярные авиалинии	69 300	7,3	71 513	12,3	83 366	10,5	11 853	116,6
4	Алроса	26 228	2,8	12 387	2,1	56 347	7,1	43 960	454,9
5	ИрАэро	15 167	1,6	8 620	1,5	22 429	2,8	13 809	260,2
6	Аэрофлот	66 847	7,0	27 811	4,8	14 478	1,8	-13 333	52,1
7	Северный ветер	47 098	5,0	9 910	1,7	–	–	-9 910	–
8	Нордаэротранс	12 629	1,3	7 671	1,3	12 859	1,6	5 188	167,6
9	Уральские авиалинии	5 126	0,5	1 844	0,3	13 162	1,7	11 318	713,8
10	Аврора	5 437	0,6	–	0,0	9 930	1,2	9 930	–
11	Ютэйр	–	0,0	–	0,0	7 779	1,0	7 779	–
12	Ангара	2 380	0,3	443	0,1	732	0,1	289	165,2
13	Прочие	1 416	0,1	119	0,0	391	0,0	272	328,6
<b>ИТОГО:</b>		<b>949 746</b>	<b>100</b>	<b>581 472</b>	<b>100</b>	<b>796 532</b>	<b>100</b>	<b>215 060</b>	<b>137,0</b>

Основными потребителями услуг аэропорта «Якутск» по количеству обслуженных пассажиров являются такие авиакомпании, как:

- **«СИБИРЬ»** - рост на 45,6 % - основной поток пассажиров данной авиакомпании зафиксирован на рейсах в направлении Новосибирск, а также Москва (Домодедово) и Владивосток;
- **«ИРАЭРО»** - рост на 160,2 % за счет расширения маршрутной сети регулярных рейсов в направлении Улан-Удэ, Чита, Иркутск на SSJ-100;
- **«НОРДАЭРОТРАНС»** - рост на 67,6 % за счет перевезенных пассажиров по местным направлениям;
- **«АЛРОСА»** - рост в 4,5 раза за счет ввода в летнее расписание регулярных рейсов на Б-737-700 в направлении Новосибирск и Москва (Домодедово) через Мирный;
- **«ЯКУТИЯ»** - рост на 20,2 % - увеличение пассажиропотока данной авиакомпании составили пассажиры по центральным и местным направлениям, АК «Якутия» сохранила основную долю 40,0% в структуре обслуженных пассажиров;
- **«ПОЛЯРНЫЕ АВИАЛИНИИ»** - рост - на 16,6 % по местным авиаперевозкам;
- **«УРАЛЬСКИЕ АВИАЛИНИИ»** - увеличен пассажиропоток в 7 раз в связи с вводом в летнее расписание рейсов по маршруту Екатеринбург-Санкт-Петербург;
- **«ЮТЭЙР»** - появление новой пассажирской авиакомпании в направлении Москва (Внуково) с ноября 2021 г. обеспечила рост пассажиропотока на 7 779 чел.;
- **«АНГАРА»** - рост на 65,2% - изменение маршрута - рейсы выполняются по новому направлению Киренск, Бодайбо в сравнении с 2020 годом, где выполнялись рейсы по маршруту Иркутск-Усть-Нера;
- **«АВРОРА»** - обеспечила рост пассажиров на 9 689 чел. в направлении Хабаровск, начав полеты с августа 2021г.;
- **«АЭРОФЛОТ»** - снижение на 47,9% в связи с отменой рейсов на 1 год (с 25 октября 2020 г. по 30 сентября 2021 г.) в Москву (Шереметьево), возобновление полетов с октября 2021 г.;
- **«СЕВЕРНЫЙ ВЕТЕР»** - прекращены полеты с 29 марта 2020 г., отмена рейсов в 2021 году.

По итогам 2021 года количество обслуженных самолетовылетов в аэропорту «Якутск» составило 7 825 ед., по сравнению с 2020 годом показатель увеличен на 753 единиц, или на 10,6 %.



## САМОЛЕТОВЫЛЕТЫ ПО ТИПАМ ВОЗДУШНЫХ СУДОВ ЗА 2020–2021 ГГ.

таблица 4

№ П/П	ТИП ВС	2019 ГОД ФАКТ		2020 ГОД ФАКТ		2021 ГОД ФАКТ		ОТКЛОНЕНИЕ К 2020 Г.	
		Сам.выл.	Доля, %	Сам.выл.	Доля, %	Сам.выл.	Доля, %	АБС., ±	ОТН., %
1	АН-24	3 541	40,9	2 359	33,4	2 641	33,8	282	112,0
2	Q-300	882	10,2	1 211	17,1	875	11,2	-336	72,3
3	Боинг-737-700	379	4,4	282	4,0	782	10,0	500	277,3
4	Боинг-737-800	1 859	21,5	1 206	17,1	641	8,2	-565	53,2
5	A-320	170	2,0	380	5,4	547	7,0	167	143,9
6	АН-26	281	3,2	272	3,8	482	6,2	210	177,2
7	SSJ-100	832	9,6	612	8,7	443	5,7	-169	72,4
8	Embraer ERJ-170	9	0,1	–	0,0	347	4,4	347	–
9	МИ-8	174	2,0	286	4,0	276	3,5	-10	96,5
10	Л-410	79	0,9	56	0,8	124	1,6	68	221,4
11	АН-38	47	0,5	70	1,0	94	1,2	24	134,3
12	Q-400	–	0,0	–	0,0	82	1,0	82	–
13	Боинг-757	46	0,5	45	0,6	75	1,0	30	166,7
14	A-319	64	0,7	12	0,2	67	0,9	55	558,3
15	ТУ-204	104	1,2	141	2,0	59	0,8	-82	41,8
16	БЕ-200	10	0,1	–	0,0	46	0,6	46	–
17	A-321	–	0,0	6	0,1	45	0,6	39	750,0
18	АН-74	25	0,3	40	0,6	41	0,5	1	102,5
19	A-330-300	–	0,0	–	0,0	28	0,4	28	–
20	Боинг-767-200	–	0,0	–	0,0	26	0,3	26	–
21	МИ-26	8	0,1	4	0,1	15	0,2	11	375,0
22	АН-12	8	0,1	3	0,0	11	0,1	8	366,7
23	АН-72	19	0,2	12	0,2	9	0,1	-3	75,0
24	ИЛ-76	5	0,1	12	0,2	8	0,1	-4	66,7
25	Боинг-767-300	–	0,0	3	0,0	5	0,1	2	166,7
26	Боинг-737-400	25	0,3	1	0,0	5	0,1	4	500,0
27	Боинг-737-500	–	0,0	–	0,0	2	0,0	2	–
28	ИЛ-78	4	0,0	2	0,0	2	0,0	0	100,0
29	Прочие	90	1,0	57	0,8	47	0,6	-10	82,5
<b>ИТОГО:</b>		<b>8 661</b>	<b>100</b>	<b>7 072</b>	<b>100</b>	<b>7 825</b>	<b>100</b>	<b>753</b>	<b>110,6</b>

Наибольший удельный вес в структуре самолетовылетов по типам ВС занимают:

- **АН-24** – 33,8% – показатель самолетовылетов на данном типе ВС за 2021 г. увеличен на 282 единицы или на 12,0 %, рейсы выполняют авиакомпании: «Полярные авиалинии», «Алроса», «ИрАэро», «Ангара», «НордАэроТранс»;
- **Q-300** – 11,2% – снижение на 336 ед. в связи с недостающим количеством данного типа ВС в парке АК «Якутия»;
- **БОИНГ-737-700** – 10,0% – рост в 2,7 раза за счет выполнения центральных рейсов АК «Якутия» и АК «Алроса»;
- **БОИНГ-737-800** – 8,2% за 2021 г. на данном типе ВС рейсы выполняют авиакомпании: «Якутия», «Сибирь», «Атран». Показатель самолетовылетов на данном типе ВС снижен на 46,8%, из-за отмены рейсов авиакомпаниями «Аэрофлот» и «Северный ветер», замены на тип ВС А-320 и Embraer-170 АК «Сибирь» в связи с ремонтом ИВПП;

Увеличение показателя самолетовылетов также обеспечили ВС: А-320, А-321, А-319, А-330, Б-767-200, Б-757, АН-26, АН-38, Л-410, Embraer-170, БЕ-200, Q-400.



## САМОЛЕТОВЫЛЕТЫ ПО АВИАКОМПАНИЯМ ЗА 2020–2021 ГГ.

таблица 5

№ п/п	АВИАКОМПАНИЯ	КОЛ-ВО САМОЛЕТОВЫЛЕТОВ (ЕД.)						ОТКЛОНЕНИЕ К 2020Г.	
		2019 ГОД ФАКТ		2020 ГОД ФАКТ		2021 ГОД ФАКТ		АБС., ±	ОТН., %
		Сам. выл.	Доля,%	Сам. выл.	Доля, %	Сам. выл.	Доля, %		
1	Якутия	4169	48,1	2663	37,7	2345	30,0	-318	88,1
2	Полярные авиалинии	1680	19,4	2129	30,1	2219	28,4	90	104,2
3	Сибирь	785	9,1	819	11,6	1092	14,0	273	133,3
4	Алроса	415	4,8	304	4,3	601	7,7	297	197,7
5	ИрАэро	236	2,7	169	2,4	322	4,1	153	190,5
6	Нордаэротранс	283	3,3	243	3,4	334	4,3	91	137,4
7	Авиастар ТУ	147	1,7	186	2,6	134	1,7	-52	72,0
8	Аврора	64	0,7	-	0,0	110	1,4	110	-
9	Аэрофлот	279	3,2	157	2,2	63	0,8	-94	40,1
10	Уральские авиалинии	31	0,4	14	0,2	55	0,7	41	392,9
11	Ангара	29	0,3	16	0,2	47	0,6	31	293,8
12	Ютэйр	-	0,0	-	0,0	28	0,4	28	-
13	Атлан	11	0,1	44	0,6	26	0,3	-18	59,1
14	АЗУР	-	0,0	3	0,0	5	0,1	2	166,7
15	Северный ветер	208	2,4	41	0,6	-	0,0	-41	-
16	Волга Днепр	35	0,4	2	0,0	-	0,0	-2	-
17	Прочие	289	3,3	282	4,0	444	5,7	162	157,4
<b>ИТОГО:</b>		<b>8 661</b>	<b>100</b>	<b>7 072</b>	<b>100</b>	<b>7 825</b>	<b>100</b>	<b>753</b>	<b>110,6</b>

По итогам 2021 года 30,0% всех самолетовылетов приходится на долю АК «Якутия»; 28,4% - на долю АК «Полярные авиалинии»; 14,0% - на долю АК «Сибирь».

Рост самолетовылетов по авиакомпаниям:

- **«АЛРОСА»** - на 297 ед. за счет выполнения центральных рейсов в Новосибирск, Москву с мая 2021 г. на Б-737-700; увеличение вахтовых перевозок в Саскылах, ВП Алмаз, Молодо, регулярных и нерегулярных рейсов по местным направлениям;
  - **«СИБИРЬ»** - на 273 ед. за счет выполнения всех регулярных пассажирских рейсов в соответствии с расписанием, грузовых рейсов на Б-737-800, увеличением самолетовылетов с мая 2021 г. на Embraer-170 в Новосибирск до 6 рейсов в день;
  - **«ИРАЗРО»** - на 153 ед. - по местным направлениям выполнение нерегулярных рейсов на АН-24, АН-26 и расширение маршрутной сети центрального направления на SSJ-100;
  - **«ПОЛЯРНЫЕ АВИАЛИНИИ»** - на 90 ед. за счет увеличения регулярных рейсов по местному расписанию;
  - **«НОРДАЭРОТРАНС»** - на 91 ед. выполнение пассажирских и грузовых перевозок по местным направлениям;
  - **«УРАЛЬСКИЕ АВИАЛИНИИ»** - на 41 ед. - выполнение рейсов 2 раза в неделю с 30 апреля 2021 г. на А-319 в направлении Санкт-Петербург и Екатеринбург;
  - **«АВРОРА»** - обеспечила рост самолетовылетов на 110 ед., выполняя рейсы в Хабаровск на Q-400 и А-319 со второй половины августа 2021 г.
- Рост самолетовылетов связан также с возобновлением полетов АК «Аэрофлот» и АК «Аврора», появлением нового авиаперевозчика АК «Ютейр».
- Значительно увеличены самолетовылеты службами: «МЧС РФ», «Авиалесоохраной», «Службой спасения РС (Я)» в связи с лесными пожарами в 2021 году.
- Снижение количества самолетовылетов наблюдается по авиакомпании «Якутия» - на 318 ед., в связи с отменой рейсов в зимний период, недостающего количества воздушных судов Q-300 из-за поломок, ограничением полетов в летний период по максимальной взлетной массе на Боинге-737-800 и SSJ-100 в связи с реконструкцией ИВПП-2.
- Также, из-за реконструкции ИВПП, произошло снижение по грузовым перевозкам: АК «Авиастар ТУ» - на 52 ед., «Атран» - на 18 ед.



## СУММАРНАЯ ВЗЛЕТНАЯ МАССА ПО ТИПАМ ВОЗДУШНЫХ СУДОВ ЗА 2020–2021 ГГ.

таблица 6

№ П/П	ТИП ВС	СУММАРНАЯ ВЗЛЕТНАЯ МАССА, ТН						ОТКЛОНЕНИЕ К 2020 Г.	
		2019 ГОД ФАКТ		2020 ГОД ФАКТ		2021 ГОД ФАКТ		АБС., ±	ОТН., %
		С.В.М.	Доля, %	С.В.М.	Доля, %				
1	АН-24	78 748	21,6	52 355	18,1	58 517	18,2	6 162	111,8
2	Б-737-700	26 542	7,3	19 761	6,8	54 795	17,0	35 034	277,3
3	Б-737-800	146 804	40,3	95 230	32,9	50 634	15,7	-44 596	53,2
4	А-320	13 048	3,6	29 260	10,1	42 098	13,1	12 838	143,9
5	SSJ-100	40 514	11,1	29 442	10,2	21 785	6,8	-7 657	74,0
6	Q-300	17 203	4,7	23 623	8,2	17 067	5,3	-6 556	72,2
7	Embraer ERJ-170	335	0,1	-	0,0	12 908	4,0	12 908	-
8	АН-26	6 911	1,9	6 734	2,3	11 906	3,7	5 172	176,8
9	А-330-300	-	0,0	-	0,0	6 440	2,0	6 440	-
10	Б-757	5 216	1,4	5 103	1,8	8 491	2,6	3 389	166,4
11	ТУ-204	11 426	3,1	15 432	5,3	6 482	2,0	-8 950	42,0
12	А-319	4 480	1,2	894	0,3	4 876	1,5	3 982	545,4
13	Б-767-200	-	0,0	-	0,0	4 658	1,4	4 658	-
14	А-321	-	0,0	556	0,2	4 208	1,3	3 652	757,4
15	МИ-8	2 199	0,6	3 555	1,2	3 543	1,1	-12	99,7
16	Q-400	-	0,0	-	0,0	2 425	0,8	2 425	-
17	ИЛ-76	950	0,3	2 262	0,8	1 520	0,5	-742	67,2
18	АН-74	896	0,2	1 392	0,5	1 427	0,4	35	102,5
19	АН-38	447	0,1	665	0,2	893	0,3	228	134,3
20	БЕ-200	420	0,1	-	0,0	1 920	0,6	1 920	-
21	Б-767-300	-	0,0	558	0,2	934	0,3	376	167,3
22	Л-410	500	0,1	358	0,1	794	0,2	436	221,7
23	МИ-26	448	0,1	224	0,1	840	0,3	616	375,0
24	АН-12	509	0,1	189	0,1	683	0,2	494	361,4
25	ИЛ-78	820	0,2	420	0,1	420	0,1	0	100,0
26	АН-72	661	0,2	418	0,1	313	0,1	-104	75,0
27	Б-737-400	1 860	0,5	68	0,0	331	0,1	263	487,0
28	Б-737-500	-	0,0	-	0,0	114	0,0	114	-
29	Прочие	3 052	0,8	1 167	0,4	1 015	0,3	-151	87
<b>ИТОГО:</b>		<b>363 988</b>	<b>100</b>	<b>289 666</b>	<b>100</b>	<b>322 038</b>	<b>100</b>	<b>32 372</b>	<b>111,2</b>



Показатель суммарной максимальной взлетной массы за 2021 год увеличен на 32 372 тн., или на 11,2 % по сравнению с 2020 годом, в связи с увеличением количества самолетовылетов и появлением авиакомпаний, выполняющих рейсы на воздушных судах с большей взлетной массой, таких как А-330-300 (230 тонн), Боинг 767-200 (179,168 тонн), Боинг 767-300 (186,880 тонн). Основное увеличение МВМ произошло по типу ВС Б-737-700 - на 35 034 тн, или в 2,7 раза, связанное с ростом самолетовылетов на данном типе ВС на период ремонтных работ ИВПП. Также рост МВМ обеспечили АН-24, АН-26, А-319, А-320, А-321.

Ощутимое снижение суммарной максимальной взлетной массы наблюдается по типу ВС Б-737-800 из-за невыполнения рейсов АК «Аэрофлот», АК «Северный ветер», отмены рейсов АК «Якутия» в зимний период и замены на Б-737-700 в летний период, замены на А-320 и Embraer-170 АК «Сибирь», из-за чего удельный вес в структуре суммарной взлетной массы по данному типу снижен на 17,2 % по сравнению с аналогичным периодом 2020 года. Снижение МВМ так же зафиксировано по типу Q-300, SSJ-100 и Ту-204 из-за уменьшения количества самолетовылетов.



## СУММАРНАЯ ВЗЛЕТНАЯ МАССА ПО АВИАКОМПАНИЯМ ЗА 2020-2021 ГГ.

таблица 7

№ п/п	АВИАКОМПАНИЯ	СУММАРНАЯ ВЗЛЕТНАЯ МАССА, ТН						ОТКЛОНЕНИЕ К 2020Г.	
		2019 ГОД ФАКТ		2020 ГОД ФАКТ		2021 ГОД ФАКТ		АБС., ±	ОТН., %
		С.В.М.	Доля, %	С.В.М.	Доля, %	С.В.М.	Доля, %		
1	Якутия	169 796	46,6	115 148	39,8	111 395	34,6	-3 753	96,7
2	Сибирь	61 237	16,8	63 889	22,1	71 268	22,1	7 380	111,6
3	Полярные авиалинии	36 438	10,0	45 159	15,6	47 583	14,8	2 423	105,4
4	Алроса	9 660	2,7	5 534	1,9	20 163	6,3	14 629	364,4
5	Авиастар ТУ	16 327	4,5	20 535	7,1	14 973	4,6	-5 562	72,9
6	ИрАэро	5 405	1,5	3 925	1,4	9 909	3,1	5 984	252,5
7	Аэрофлот	21 998	6,0	12 405	4,3	9 158	2,8	-3 247	73,8
8	Нордаэротранс	6 478	1,8	5 645	1,9	7 727	2,4	2 081	136,9
9	Ютэйр	-	0,0	0	0,0	4 772	1,5	4 772	-
10	Аврора	4 480	1,2	0	0,0	4 385	1,4	4 385	-
11	Уральские авиалинии	2 387	0,7	1 094	0,4	4 127	1,3	3 034	377,4
12	Атран	869	0,2	3 466	1,2	1 991	0,6	-1 475	57,4
13	Ангара	1 246	0,3	400	0,1	1 063	0,3	663	265,6
14	АЗУР	0	0,0	558	0,2	934	0,3	376	167,3
15	Северный ветер	16 412	4,5	3 239	1,1	0	0,0	-3 239	-
16	Волга-Днепр	2 650	0,7	380	0,1	0	0,0	-380	-
17	Прочие	8 606	2,4	8 290	2,9	12 592	3,9	4 302	151,9
<b>ИТОГО:</b>		<b>363 988</b>	<b>100</b>	<b>289 666</b>	<b>100</b>	<b>322 038</b>	<b>100</b>	<b>32 373</b>	<b>111,2</b>

В разрезе авиакомпаний за 2021 год наибольшее увеличение по показателю суммарной взлетной массы произошло у следующих потребителей услуг: «Сибирь» - на 11,6%, «Полярные авиалинии» - на 5,4%, «Нордаэротранс» - на 36,9%, «ИрАэро» в 2,5 раза, «Алроса» - в 3,6 раза, «Уральские авиалинии» - в 3,7 раза. Снижение МВМ наблюдается у АК «Якутия» - на 3,3%, «Авиастар ТУ» - на 27,1%.

За 2021 год объемы обработанных грузов и почты составили 10 405 тн., что ниже к уровню 2020 года на 1 318 тн., или на 11,2 %. Снижение произошло по отправленному и по прибывшему грузопотоку.

По количеству объемов обработанной почты снижение составило 310 тн., или 16,2%, по количеству объемов обработанного груза снижение составило 1 007 тн., или 10,3%.

## ОБРАБОТАНО ГРУЗА И ПОЧТЫ ЗА 2020-2021 ГГ.

таблица 8

ПОКАЗАТЕЛЬ	ОБРАБОТАНО ГРУЗА И ПОЧТЫ, ТН						ОТКЛОНЕНИЕ К 2020 Г.	
	2019 ГОД ФАКТ		2020 ГОД ФАКТ		2021 ГОД ФАКТ		АБС., ±	ОТН., %
	Груз, почта, тн	Доля, %	Груз, почта, тн	Доля, %	Груз, почта, тн	Доля, %		
Отправлено всего, в т.ч.:	4 324	38,6	4 448	37,9	4 042	38,8	-406	90,9
• почта	976	8,7	891	7,6	798	7,7	-93	89,6
• груз	3 348	29,9	3 557	30,3	3 243	31,2	-314	91,2
Прибыло всего, в т.ч.:	6 881	61,4	7 275	62,1	6 364	61,2	-911	87,5
• почта	1 090	9,7	1 029	8,8	811	7,8	-218	78,8
• груз	5 791	51,7	6 246	53,3	5 552	53,4	-694	88,9
<b>ОБЩИЙ ГРУЗОПОТОК:</b>	<b>11 205</b>	<b>100</b>	<b>11 723</b>	<b>100</b>	<b>10 405</b>	<b>100</b>	<b>-1 318</b>	<b>88,8</b>

Уменьшение грузопотока связано с прекращением выполнения рейсов грузовых авиакомпаний на период ремонтных работ взлетно-посадочной полосы в 2021 году.

Снижение объемов перевезенных грузов и почты зафиксировано по гру-

зовым авиакомпаниям: «Авиастар ТУ» и «Атран», а также по пассажирским авиакомпаниям: «Якутия», «Сибирь», «Полярные авиалинии».

С открытием взлетно-посадочной полосы после реконструкции не возобновили перевозку грузов грузовые

авиакомпания «Азур» и «Сибирь», осуществляющие грузовые перевозки в начале 2021 года.



**ОБРАБОТАНО ГРУЗА И ПОЧТЫ ПО АВИАКОМПАНИЯМ ЗА 2020–2021 ГГ.**

таблица 9

№ п/п	АВИАКОМПАНИЯ	ОБРАБОТАНО ГРУЗА И ПОЧТЫ, ТН						ОТКЛОНЕНИЕ К 2020Г.	
		2019 ГОД ФАКТ		2020 ГОД ФАКТ		2021 ГОД ФАКТ		АБС., ±	ОТН., %
		Груз, почта, тн	Доля, %	Груз, почта, тн	Доля, %	Груз, почта, тн	Доля, %		
1	Авиастар ТУ	2 716	24,2	3 150	26,9	2 659	25,6	-491	84,4
2	Якутия	3 234	28,9	2 348	20,0	1 898	18,2	-450	80,8
3	Полярные авиалинии	1 263	11,3	1 862	15,9	1 664	16,0	-198	89,4
4	Сибирь	1 510	13,5	1 863	15,9	1 332	12,8	-531	71,5
5	Нордаэротранс	883	7,9	1 188	10,1	1 336	12,8	148	112,4
6	Атран	222	2,0	791	6,7	402	3,9	-389	50,8
7	Алроса	124	1,1	122	1,0	299	2,9	177	244,7
8	Ютэйр	-	-	-	-	202	1,9	202	-
9	Аэрофлот	106	0,9	76	0,7	198	1,9	122	260,1
10	ИрАэро	100	0,9	90	0,8	132	1,3	42	146,6
11	АЗУР	-	-	94	0,8	127	1,2	32	134,4
12	Уральские авиалинии	8	0,1	50	0,4	85	0,8	35	170,9
13	Аврора	77	0,7	0	-	32	0,3	32	-
14	Ангара	6	0,1	0	-	1	0,0	1	-
15	Северный ветер	155	1,4	28	0,2	-	-	-28	0,0
16	Волга-Днепр	484	4,3	5	0,0	-	-	-5	0,0
17	Прочие	318	2,8	56	0,5	39	0,4	-17	69,5
<b>ИТОГО:</b>		<b>11 205</b>	<b>100</b>	<b>11 723</b>	<b>100</b>	<b>10 405</b>	<b>100</b>	<b>-1 318</b>	<b>88,8</b>

Наибольший удельный вес в разрезе авиакомпаний по обработанному грузопотоку продолжают занимать авиакомпании: «Авиастар ТУ» - 25,6 %, «Якутия» - 18,2%, «Полярные авиалинии» - 16,0 %, «Сибирь» - 12,8 %, «Нордаэротранс» - 12,8 %.



# ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АО «АЭРОПОРТ ЯКУТСК» ЗА 2021 ГОД

## ДОХОДЫ

По итогам деятельности Общества за 2021 год получено доходов в размере 1 752 178 тыс. рублей. По сравнению с 2020 годом доходы увеличены на 256 342 тыс. рублей, или на 17,1 % в относительном выражении.

За 2021 год увеличение доходов по основным сборам и тарифам составило 90 070 тыс. рублей, или 11,2 % к 2020 г.; по прочим видам деятельности доходы увеличены на 165 644 тыс. рублей, или на 24,0 %.

В разрезе статей доходов за 2021 год наибольший удельный вес в общей выручке аэропорта «Якутск» составили доходы от:

- предоставления услуг по обеспечению взлета-посадки ВС – 23,0 %;
- реализации бортового и общественного питания – 15,7 %;
- оказания услуг по обеспечению авиационной безопасности – 10,8 %;
- обработке грузов и почты – 8,0 %.

По итогам финансово-хозяйственной деятельности за 2021 год большая часть аэропортовых сборов и тарифов за наземное обслуживание имеют положительную динамику. Увеличение выручки связано с ростом объемов работ, увеличена частота выполнения рейсов, увеличен пассажиропоток в сравнении с показателями 2020 г., за исключением коммерческого обслу-

живания грузов и почты. Доходы снижены по данной услуге на 8,4% в сравнении с аналогичным периодом 2020 г., в связи с уменьшением грузопотока и прекращением выполнения рейсов грузовых авиакомпаний в летний период, связанными с реконструкцией ИВПП-2.

За 2021 год по прочим видам деятельности рост доходов зафиксирован от предоставления:

- услуг инженерно-авиационной службы на 54,6% - техническим обслуживанием воздушных судов воспользовались авиакомпании: «Якутия», «Сибирь», «Авиастар ТУ», «Алроса», «ИрАэро», «Уральские авиалинии», «Аэрофлот», «Ютэйр»;
- реализации бортового и общественного питания – на 50,7% - бортовым питанием воспользовались авиакомпании, выполняющие рейсы по центральным направлениям: «Алроса», «ИрАэро», «Якутия», «Аэрофлот»; по местным направлениям – «Полярные авиалинии», а также за счет питания пассажиров при задержке рейсов, питания в зале повышенной комфортности;

- услуг бизнес-зала – на 40,0 % за счет пассажиров АК «Сибирь», АК «Якутия», АК «Алроса», а также вахтовых бригад, оформленных через бизнес-зал компаний «Алмазы Анабара» и «Тарынская Золоторудная Компании»;
- услуг камеры хранения – на 107,7% - в основном из-за задержанных рейсов АК «Якутия»; за коммерческое использование территории аэродрома сторонних организаций – на 34,2% - рост выручки по данной услуге обеспечила транспортно-заправочная компания АО «Аэрофьюэлз»; услуги ЭСТОП – на 19,1%; услуг бюро пропусков – на 18,5% - рост доходов по данной услуге обеспечила НАО «Ирмаст-Холдинг», аренды помещений – на 23,8%; предоставления мест парковки – на 9,8 %; услуг связи – на 8,1%; услуг гостиницы – на 5,9%; услуг грузовых перевозок - на 7,5%; от предоставления услуг спецавтотранспорта – на 1,3%;

Снижение доходов зафиксировано от предоставления мест временной стоянки – на 7,6%; услуг зала повышенной комфортности – на 29,1%.

**ДИНАМИКА ДОХОДОВ АО «АЭРОПОРТ ЯКУТСК» ЗА 2020-2021 ГГ.**

таблица 10

НАИМЕНОВАНИЕ СТАТЕЙ ДОХОДОВ	2019 ГОД ФАКТ		2020 ГОД ФАКТ		2021 ГОД ФАКТ		ОТКЛОНЕНИЕ К 2020Г.	
	Сумма, тыс.рублей	Уд. вес, %	Сумма, тыс.рублей	Уд. вес, %	Сумма, тыс.рублей	Уд. вес, %	АБС., ±	ОТН., %
<b>По основным сборам и тарифам:</b>	1 006 882	55,8	804 843	53,8	894 913	51,1	90 070	111,2
Взлет-посадка	456 097	25,3	362 819	24,3	402 259	23,0	39 440	110,9
Авиационная безопасность	214 702	11,9	170 272	11,4	189 130	10,8	18 858	111,1
Пользование аэровокзалом	100 520	5,6	61 873	4,1	84 703	4,8	22 830	136,9
Обслуживание пассажиров	92 636	5,1	57 744	3,9	79 447	4,5	21 703	137,6
Обработка груза, почты	142 927	7,9	152 135	10,2	139 374	8,0	-12 761	91,6
<b>По прочим видам деятельности:</b>	796 438	44,2	690 993	46,2	857 265	48,9	166 272	124,1
Услуги производствен- но-коммерческого комплекса (бортовое и общественное питание)	266 207	14,8	182 288	12,2	274 683	15,7	92 395	150,7
Услуги спецавтотранспорта	107 688	6,0	104 675	7,0	106 066	6,1	1 391	101,3
Услуги инженерно- авиационной службы – техобслуживание	46 977	2,6	39 330	2,6	60 815	3,5	21 485	154,6
Услуги гостиницы	72 110	4,0	62 563	4,2	59 029	3,4	-3 534	94,4
Аренда помещений	52 668	2,9	46 346	3,1	57 382	3,3	11 036	123,8
Временная стоянка воздушных судов	35 604	2,0	40 714	2,7	37 619	2,1	-3 095	92,4
Услуги бизнес-зала	23 428	1,3	13 274	0,9	18 583	1,1	5 309	140,0
Прочие	191 756	10,6	201 803	13,5	243 088	13,9	41 285	120,5
<b>ВСЕГО:</b>	<b>1 803 320</b>	<b>100</b>	<b>1 495 836</b>	<b>100</b>	<b>1 752 178</b>	<b>100</b>	<b>256 342</b>	<b>117,1</b>



## РАСХОДЫ

По итогам деятельности за 2021 год расходы Общества составили 1 883 222 тыс. рублей. По сравнению с 2020 годом расходы увеличены на 194 221 тыс. рублей, или 11,5%.

### ДИНАМИКА РАСХОДОВ АО «АЭРОПОРТ ЯКУТСК» ЗА 2020-2021 ГГ.

таблица 11

ПОКАЗАТЕЛИ	2019 ГОД ФАКТ		2020 ГОД ФАКТ		2021 ГОД ФАКТ		ОТКЛОНЕНИЕ К 2020Г.	
	Сумма, тыс.рублей	Уд. вес, %	Сумма, тыс.рублей	Уд. вес, %	Сумма, тыс.рублей	Уд. вес, %	АБС., ±	ОТН., %
Затраты на производство и реализацию продукции (работ, услуг) – всего	1 725 807	100,0	1 689 000	100,0	1 883 222	100,0	194 221	111,5
Материальные затраты	284 459	16,5	251 403	14,9	320 619	17,0	69 216	127,5
• сырье, материалы	69 231	4,0	72 113	4,3	100 587	5,3	28 474	139,5
• топливо	53 557	3,1	43 157	2,6	45 527	2,4	2 370	105,5
• электроэнергия	47 263	2,7	43 314	2,6	51 728	2,7	8 413	119,4
• расходы по коммунальным услугам	40 500	2,3	41 818	2,5	44 382	2,4	2 564	106,1
• покупные затраты ПКК	73 909	4,3	51 001	3,0	78 396	4,2	27 396	153,7
Затраты на оплату труда	834 319	48,3	845 101	50,0	894 864	47,5	49 763	105,9
Отчисления на социальные нужды	244 355	14,2	249 691	14,8	266 649	14,2	16 958	106,8
Амортизация основных средств	99 650	5,8	86 415	5,1	72 148	3,8	-14 268	83,5
Работы по ремонту основных производственных фондов	21 256	1,2	11 730	0,7	24 117	1,3	12 387	205,6
Прочие затраты	241 767	14,0	244 661	14,5	304 825	16,2	60 164	124,6

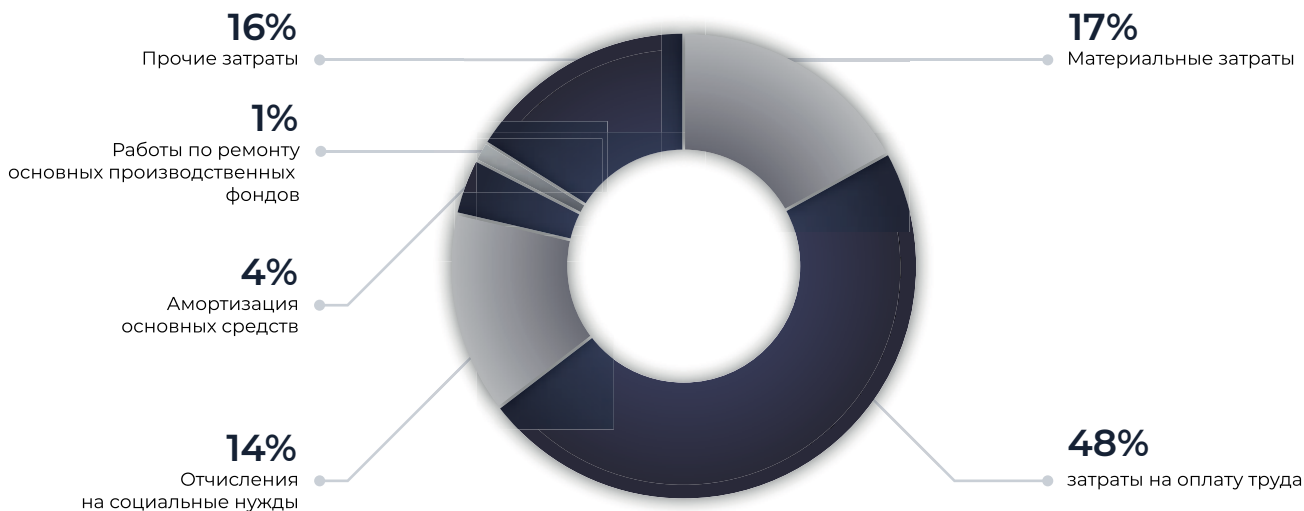


За отчетный период увеличение расходов по статьям обосновывается экономией и оптимизацией затрат в предыдущем году в связи со сложной эпидемиологической обстановкой.

Наибольший удельный вес в структуре расходов по-прежнему занимают

расходы на оплату труда со страховыми взносами – 47,5% и 14,2% соответственно. За 2021 год фонд оплаты труда увеличен на 49 763 тыс. рублей, или на 5,9% в связи с вынужденным привлечением работников на замену сотрудников, заболевших или находящихся в отгуле в период вакциниро-

вания. Среднесписочная численность работников за отчетный период составила всего 1243 человека, что меньше прошлого года на 14 чел. (больше было сотрудников на больничном).



Материальные затраты (услуги) в структуре затрат Общества по итогам 2021 года занимают 17,0% и составляют 320 619 тыс. руб. Увеличение статьи связано с производственной необходимостью приобретения материалов, запасных частей, обновлением спецодежды – увеличение закупа на 21 722 тыс. руб., форменного обмундирования – увеличение закупа на 3 180 тыс. руб., приобретения ГСМ, повышением фактических расходов на электроэнергию на 8 413 тыс. руб., в связи с переходом предприятия на 4-ю ценовую категорию регулируемых цен на электрическую энергию и т.п.

В связи с ростом объема предоставления услуг общепита и бортового питания произошло повышение объема за-

купаемых продуктов питания ПМК.

По итогам деятельности Общества за 2021 год в связи с окончанием срока эксплуатации основных средств были сокращены амортизационные отчисления на 14 268 тыс. рублей, или на 16,5%.

По прочим расходам рост составил на 24,6%, в том числе основное увеличение произошло за счет увеличения объемов предоставления северного, авиационного льготного проезда, роста цен на пассажирские авиаперевозки в летний период, увеличение расходов на проезд работников составило 23 759 тыс. руб. Также за счет возникновения нового обязательства – расходов по арендной плате за пользование федеральным аэродромным

имуществом ФГУП АГА – увеличились расходы по статье на 11 273 тыс. руб.

Дополнительное увеличение произошло за счет увеличения стоимости договорных отношений по техническому обслуживанию зданий Общества за счет ввода нового здания авторемонтных мастерских спецавтотранспорта.

Повышение затрат обеспечили проведение дополнительных дезинфекционных работ, обновление программного обеспечения, увеличение объемов услуг по продаже грузовых перевозок.



# АНАЛИЗ ДИНАМИКИ ДЕБИТОРСКОЙ И КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ

По итогам деятельности Общества на конец 2021 года дебиторская задолженность Общества составила 342 988 тыс. руб., по отношению к 2020 году снижение составило на 3,6%.

## ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ЗА 2020-2021 ГГ.

таблица 12

№	ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	2020 ГОД ФАКТ		2021 ГОД ФАКТ		ОТКЛОНЕНИЕ К 2020Г.	
		Сумма, тыс. рублей	в % к итогу	Сумма, тыс. рублей	в % к итогу	АБС., ±	ОТН., %
1	Расчеты с поставщиками и подрядчиками	10 738	3,0	13 354	3,9	2 616	124,4
2	Расчеты с покупателями и заказчиками	315 073	88,6	307 285	89,6	-7 788,0	97,5
3	Расчеты по налогам и сборам	170	0,0	708	0,2	538,0	416,5
4	Расчеты с прочими дебиторами	29 716	8,4	21 641	6,3	-8 075,0	72,8
<b>ИТОГО:</b>		<b>355 697</b>	<b>100</b>	<b>342 988</b>	<b>100</b>	<b>-12 709, 0</b>	<b>96,4</b>

Необходимо отметить, что из общей суммы дебиторской задолженности в 2021 году наибольшую долю занимает задолженность по АО «Авиакомпания «Якутия». К концу года задолженность

АО «Авиакомпания «Якутия» составила порядка 300 млн. рублей, что приводит к значительному дефициту оборотных средств Общества.



По итогам 2021 года кредиторская задолженность составила 284 359 тыс. рублей, что ниже показателя прошлого года на 23,8% в связи с оплатой отсроченных налоговых платежей и взносов во внебюджетные фонды.

### КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ЗА 2020-2021 ГГ.

таблица 13

№	ЗАДОЛЖЕННОСТЬ	2020 ГОД ФАКТ		2021 ГОД ФАКТ		ОТКЛОНЕНИЕ К 2020Г.	
		Сумма, тыс. рублей	в % к ито- гу	Сумма, тыс. рублей	в % к итогу	АБС., ±	ОТН., %
1	Кредиторская задол- женность	373 048	56,0	284 359	48,8	-88 689	76,2
1.1.	поставщики и подрядчики	37 308	5,6	63 779	10,9	26 471	171,0
1.2.	задолженность перед персоналом	27 012	4,1	34 215	5,9	7 203	126,7
1.3.	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	95 513	14,3	28 142	4,8	-67 371	29,5
1.4.	задолженность по налогам и сборам	174 022	26,1	93 318	16,0	-80 704	53,6
1.5.	прочие кредиторы	39 193	5,9	64 905	11,1	25 712	165,6
2.	Кредиты и займы	293 117	44,0	298 772	51,2	5 655	101,9
<b>ИТОГО:</b>		<b>666 165</b>	<b>100</b>	<b>583 131</b>	<b>100</b>	<b>-83 034,0</b>	<b>87,5</b>

Из-за кассового разрыва и значительного дефицита оборотных средств Обществу для осуществления текущей деятельности приходится привлекать кредитные ресурсы у внешних источников.

В 2021 году Обществом в ПАО «Банк ВТБ» были открыты возобновляемые

кредитные линии на 300 000,0 тыс. руб. и 50 000,0 тыс. руб. под 8,25 % годовых.

По состоянию на 01.01.2022 года ссудная задолженность по кредитным средствам составила 298 772 тыс. руб. За 2021 год сумма уплаченных процентов по кредитным обязательствам составила 16 690 тыс. руб.



# ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ

По итогам основной производственной деятельности АО «Аэропорт Якутск» за 2021 год получен убыток от продаж на сумму 131 044 тыс. руб., что меньше убытка прошлого года на 32,2%, или на 62 121 тыс. руб. Убыток до налогообложения составил – 19 980 тыс. руб. Снижение убытка до налого-

обложения обусловлено списанием задолженности по льготному кредиту в размере 200 млн. руб. по постановлению Правительства РФ № 696 от 16.05.2020 г. в конце июня 2021 г.

Чистая прибыль за 2021 год составила – 18 504 тыс. рублей.

## ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РЕЗУЛЬТАТ, ТЫС. РУБ. таблица 14

ПОКАЗАТЕЛИ	2019 ГОД ФАКТ	2020 ГОД ФАКТ	2021 ГОД ФАКТ	ОТКЛОНЕНИЕ К 2020Г.	
				АБС., ±	ОТН., %
Выручка	1 803 320	1 495 836	1 752 178	256 342	117,1
Затраты на производство	1 725 807	1 689 000	1 883 222	194 221	111,5
<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>77 513</b>	<b>-193 165</b>	<b>-131 044</b>	<b>62 121</b>	<b>67,8</b>
Прочие доходы	40 843	89 319	236 109	146 790	264,3
Прочие расходы	98 639	126 222	125 045	-1 177	99,1
Прибыль (убыток) до налогообложения	19 717	-230 068	-19 980	210 088	-
<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>8 055</b>	<b>-198 340</b>	<b>18 504</b>	<b>216 844</b>	<b>-</b>





ЯКУТСК



# БЮДЖЕТНАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ОБЩЕСТВА

Общий объем начисленных налогов за 2021 год составил 661 920 тыс. рублей, в том числе в федеральный бюджет – 388 374 тыс. рублей, в государственный бюджет РС (Я) – 4 061 тыс. рублей, в местный бюджет – 772 тыс. руб., во внебюджетные фонды – 268 713 тыс. руб.

## ИНФОРМАЦИЯ О СОСТОЯНИИ РАСЧЕТОВ С БЮДЖЕТНОЙ СИСТЕМОЙ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ЗА 2021 ГОД (ТЫС. РУБ.)

таблица 15

ПЕРИОД	НАЧИСЛЕНО				
	Федеральный бюджет	Государственный бюджет РС (Я)	Местный бюджет	Внебюджетные фонды	ВСЕГО:
2021 год	388 374	4 061	772	268 713	661 920
ПЕРИОД	УПЛАЧЕНО				
	Федеральный бюджет	Государственный бюджет РС (Я)	Местный бюджет	Внебюджетные фонды	ВСЕГО:
2021 год	465 023	6 526	2 916	336 099	810 564



Размер уплаченных налогов в бюджеты всех уровней РФ за 2021 год составил 810 564 тыс. рублей, в том числе в федеральный бюджет – 465 023 тыс. рублей, в государственный бюджет РС (Я) – 6 526 тыс. рублей, местный бюджет – 2 916 тыс. руб., внебюджетные фонды – 336 099 тыс. руб.

Наибольший удельный вес в структуре налоговых и других обязательных платежей за 2021 год занимают платежи в федеральный бюджет – 58,7% всех платежей, из них преобладающую часть занимает налог на добавленную стоимость (70,0% от платежей в федеральный бюджет). Перечисления страховых взносов во внебюджетные фонды также имеют значительный вес и составляют 40,6 % всех платежей.

Доля платежей в государственный бюджет Республики Саха (Якутия) составила 0,6 % – это отчисления по налогу на прибыль (17%), налог на имущество организаций и транспортный налог. Доля налоговых платежей, приходящаяся на местный бюджет (земельный налог) – наименьшая, она составила 0,1 % от всех платежей, осуществленных АО «Аэропорт Якутск» в бюджетную систему Российской Федерации за 2021 год.

Общая задолженность по налогам на конец 2021 г. составила 120 832 тыс. руб., в т.ч. по НДС – 86 171 тыс. руб., страховым взносам – 28 115 тыс.руб.

**КРЕДИТОРСКАЯ И ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ  
ПО РАСЧЕТАМ С БЮДЖЕТНОЙ СИСТЕМОЙ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ НА 01.01.2022 ГОДА  
(ТЫС. РУБ.)**

таблица 16

НАИМЕНОВАНИЕ НАЛОГА (СБОРА, ПЛАТЕЖА)	ОСТАТОК НА 01.01.2022	
	К УПЛАТЕ В БЮДЖЕТ	К ВОЗМЕЩЕНИЮ ИЗ БЮДЖЕТА
<b>ФЕДЕРАЛЬНЫЙ БЮДЖЕТ</b>		
НДС	86 171	
НДС агент		-1
Налог на доходы физ. лиц	5 574	
Налог на прибыль (3%)	0	
Платежи за пользование природными ресурсами		-64
<b>ИТОГО:</b>	<b>91 745</b>	<b>-65</b>
<b>РЕСПУБЛИКАНСКИЙ БЮДЖЕТ</b>		
Налог на прибыль (17%)	0	
Налог на имущество (льгота)	608	
Транспортный налог	364	
<b>ИТОГО:</b>	<b>972</b>	
<b>МЕСТНЫЙ БЮДЖЕТ</b>		
Земельный налог	0	-42
<b>ИТОГО:</b>	<b>0</b>	<b>-42</b>
<b>ВНЕБЮДЖЕТНЫЕ ФОНДЫ</b>		
Страховые взносы	28 115	0
<b>ИТОГО:</b>	<b>28 115</b>	<b>0</b>
<b>ВСЕГО:</b>	<b>120 832</b>	<b>-107</b>





# АНАЛИЗ ФАКТИЧЕСКИ ДОСТИГНУТЫХ ЗНАЧЕНИЙ КПЭ ЗА 2021 ГОД

Целевые значения ключевых показателей эффективности (далее – КПЭ) АО «Аэропорт Якутск» на 2021 год были установлены в соответствии с планом финансово-хозяйственной деятельности

Общества на 2021 год и утверждены решением Совета директоров АО «Аэропорт Якутск» (протокол № 150 от 17.02.2021 г.).

Фактические значения КПЭ АО «Аэропорт Якутск» за 2021 год составили:

1. Фактическое значение показателя **«ОБЩИЙ ПАССАЖИРОПОТОК»** составило 796,5 тыс. чел. Плановое значение показателя установлено в размере 778,5 тыс. чел. Коэффициент достижения показателя равен 1,02, или 102 %, вес показателя равен 10 %.
2. Показатель **«КОЛИЧЕСТВО АВИАЦИОННЫХ СОБЫТИЙ, КЛАССИФИЦИРУЮЩИХСЯ КАК ПВС НА ЗЕМЛЕ, НА 1000 САМОЛЕТОВЫЛЕТОВ (ОПЕРАЦИЙ ВЗЛЕТ-ПОСАДКА)»** составил 0,51%. Плановое значение показателя установлено в размере 0,33%. Коэффициент достижения показателя равен 0,64, или 64%, вес показателя равен 10 %.
3. Показатель **«РОСТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА»** составил 113%. Плановое значение
- показателя - 105%. Коэффициент достижения показателя равен 1,08, или 108 %, вес показателя равен 10 %.
4. Показатель **«ДОЛЯ ВЫРУЧКИ ОТ ПРОЧЕЙ НЕАВИАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОБЩЕМ ОБЪЕМЕ ВЫРУЧКИ»** составил 30%. Плановое значение показателя - 27%. Коэффициент достижения показателя равен 1,11 или 111%, вес показателя равен 10 %.
5. Показатель **«ЗАТРАТЫ НА ПРОИЗВОДСТВО ПРОДУКЦИИ (УСЛУГ, РАБОТ) НА ОДНОГО ПАССАЖИРА»** составил 2 364 тыс. руб./чел. Плановое значение показателя установлено в размере 2 211 тыс. руб./чел. Коэффициент достижения показателя равен 0,94, или 94 %, вес показателя равен 10%.
6. Показатель **«ВЫРУЧКА»** составил 1 752 178 тыс. руб. Плановое





значение показателя установлено в размере 1 591 112 тыс. руб. Коэффициент достижения показателя равен 1,10, или 110 %, вес показателя равен 10%.

**7. Показатель «ОБСЛУЖЕНО САМОЛЕТОВЫЛЕТОВ»** составил 7 825. Плановое значение показателя установлено в размере 7 583. Коэффициент достижения показателя равен 1,03, или 103 %, вес показателя равен 10%.

**8. Показатель «ОБРАБОТАНО ОТПРАВЛЕННОГО ОБЪЕМА ПОЧТЫ, ГРУЗА И БАГАЖА»** составил 4 042 тонны. Плановое значение показателя установлено в размере 4 525 тонны. Коэффициент достижения показателя равен 0,89, или 89 %, вес показателя 10%.

**9. Показатель «УРОВЕНЬ УДОВЛЕТВОРЕННОСТИ ПассажиРОВ КАЧЕСТВОМ УСЛУГ»** составил 73,8%. Плановое значение показателя установлено в размере 70%. Коэффициент достижения показателя равен 1,05, или 105 %, вес показателя 10%.

**10. Показатель «ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ (ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ СРЕДСТВ ФЕДЕРАЛЬНОГО И**

**ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТА)»** составил 53 914 тыс. руб. Плановое значение показателя установлено в размере 39 753 тыс. руб. Коэффициент достижения показателя равен 1,36, или 136%, вес показателя равен 10%.

Пилотные показатели:

**11. Показатель «ДОЛЯ КРЕАТИВНЫХ ПРОФЕССИЙ (ДОЛЖНОСТЕЙ) ОТ ОБЩЕГО ЧИСЛА ЗАНЯТЫХ»** составил 0,88%. Плановое значение показателя установлено в размере 0,86%. Коэффициент достижения показателя равен 1,02, или 102%, вес показателя не имеет, равен 0%.

**12. Показатель «ВЫРУЧКА ОТ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»** составил 32 518 тыс. руб. Плановое значение показателя установлено в размере 35 000 тыс. руб. Коэффициент достижения показателя равен 0,93, или 93%, вес показателя не имеет, равен 0%.

С учетом всех коэффициентов достижения КПЭ и их весов суммарный коэффициент исполнения КПЭ Общества за 2021 год равен 1,02, или 102%.



# ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМАХ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

За 2021 год АО «Аэропорт Якутск» потребило топливно-энергетических ресурсов на общую сумму 144 152,1 тыс. руб. с НДС.

## ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМАХ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ, ИСПОЛЬЗОВАННЫХ АО «АЭРОПОРТ ЯКУТСК» ЗА 2021 ГОД

таблица 17

№ п/п	ЭНЕРГОРЕСУРСЫ	ЕД. ИЗМ.	ОБЪЕМ ПОТРЕБЛЕНИЯ	ТАРИФ С НДС В РУБ. (ЗА 2021 Г)	СУММА ТЫС. РУБ. (С НДС)
1	Электроэнергия	тыс. кВтч.	10 307,5	5,971	61 547,30
2	Тепловая энергия	Гкал	11 535,7	3 156,53	40 853,04
3	Канализация	м3	42 622,5	73,92	3 722,66
4	Горячая вода	м3	8 028,2	53,35	499,64
5	Холодная вода	м3	36 241,0	54,94	2 301,08
6	Газ	тыс. м3	969,75	5 684,40	5 512,46
7	Рег-92	литр	67 989,2	54,00	4 405,70
8	Аи-95	литр	40 840,6	55,00	2 695,48
9	Нормаль-80	тн	111,1	49 200	5 463,24
10	ДТ	тн	313,1	67 742	23 781,24
11	ТС-1	тн	211,9	60 700	15 436,18
<b>ИТОГО:</b>					<b>166 218,01</b>

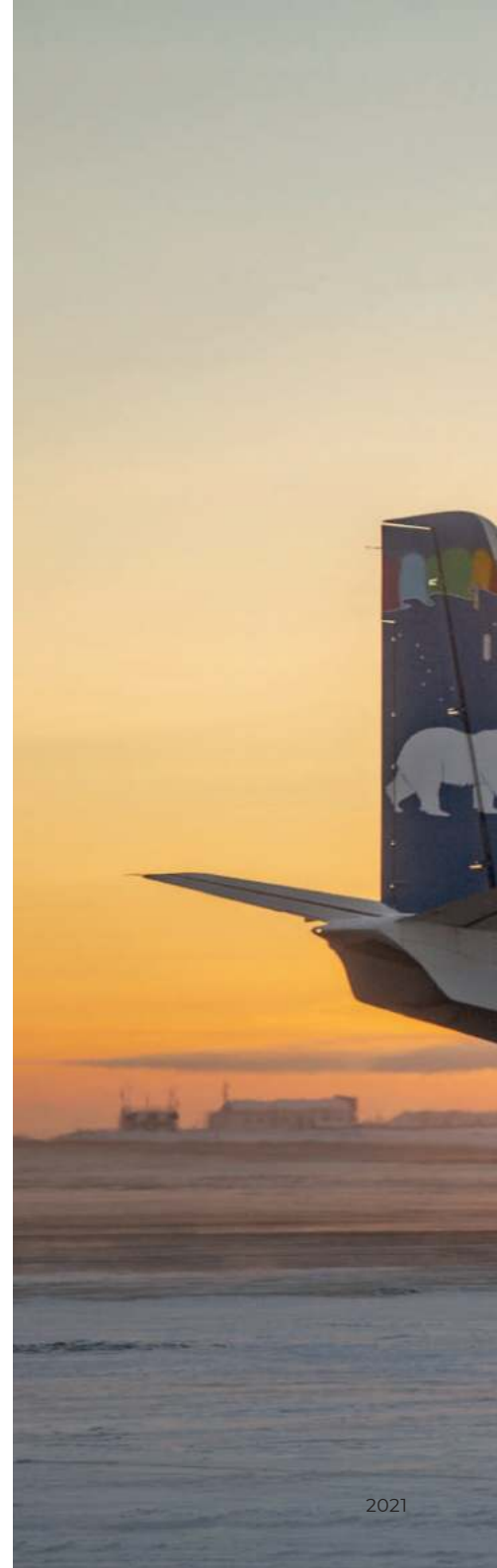


# СТРАХОВАНИЕ ИМУЩЕСТВА

---

В 2021 году АО «Аэропорт Якутск» проведена работа по страхованию имущества с различными страховыми организациями, заключены договоры по страхованию имущества на следующие виды страхования:

- страхования гражданской ответственности за причинение вреда вследствие недостатков строительных работ;
- страхование общей гражданской ответственности имущества в арендуемом помещении для подразделения в г. Москва;
- на обязательное страхование гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте (сеть газопотребления, площадка лифтов, платформ подъемных для инвалидов, эскалаторов в здании пассажирского терминала);
- обязательное страхование гражданской ответственности (ОСАГО) владельцев транспортных средств.





RA-26604

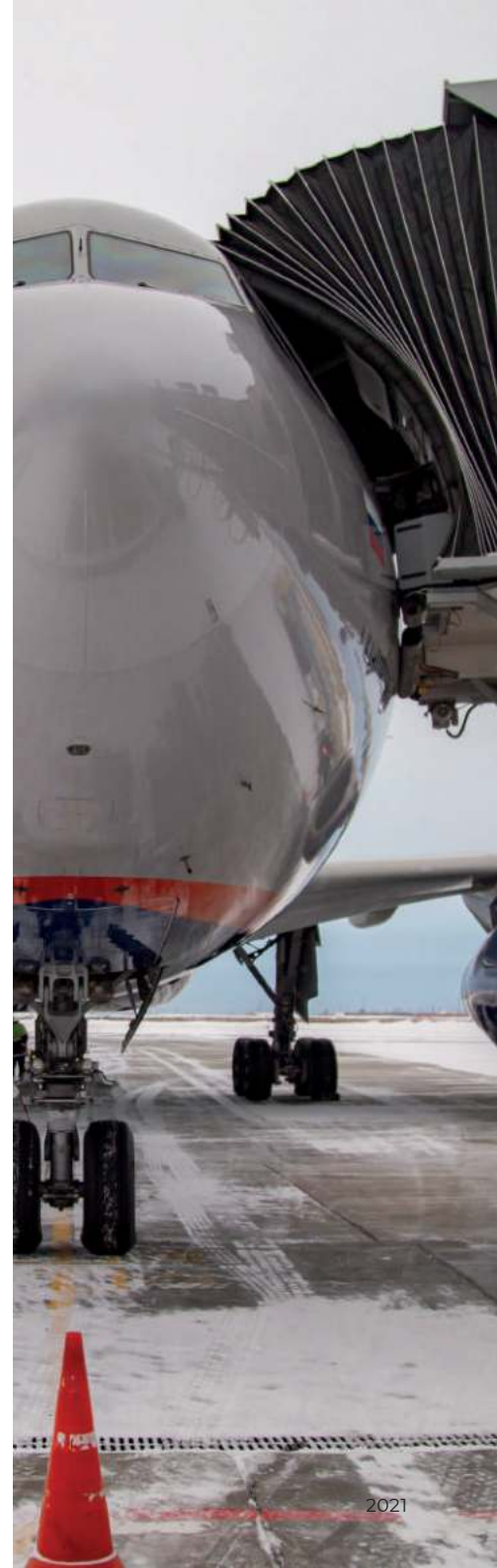
Полярные авиалинии



# ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ ОБЩЕСТВА

---

По итогам 2020 года Обществом был получен убыток, в связи с чем распределения чистой прибыли и выплаты дивидендов в 2021 году не осуществлялось.







# О ХОДЕ ИСПОЛНЕНИЯ ПРОГРАММЫ РАСПОРЯЖЕНИЯ НЕПРОФИЛЬНЫМИ АКТИВАМИ

Внутренним документом АО «Аэропорт Якутск», отражающим основные подходы, принципы и механизм выявления и реализации непрофильных активов, является программа распоряжения непрофильными активами Общества.

По итогам детального анализа всех активов на предмет их функционального назначения, целесообразности их сохранения, выявлен непрофильный актив, который не участвует в осуществлении Обществом основных видов деятельности: бетонная

установка остаточной стоимостью 6,9 млн. руб. В связи с введением режима повышенной готовности в 2020 году наблюдалась тяжелая экономическая ситуация во всех отраслях экономики, это повлияло на приостановление работы по отчуждению непрофильного актива.

В настоящее время, так как непрофильный актив не является источником доходов и не соответствует стратегическому плану развития Общества, ведется работа по его реализации третьим лицам.



## СДЕЛКИ

---

Сделок с заинтересованностью, а также сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, за 2021 год не заключалось.

Сделки, на совершение которых распространяется порядок одобрения крупных сделок, Уставом Общества не предусмотрены.

За 2021 год совершена следующая сделка, согласие на которую получено от Совета директоров в соответствии с Уставом: договор с Банком ВТБ (ПАО) по передаче в залог имущества АО «Аэропорт Якутск» в обеспечение исполнения обязательств по заключенным кредитным соглашениям.

## СУЩЕСТВЕННЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ ПРОЦЕДУРЫ

---

В отчетном году можно выделить следующие существенные корпоративные процедуры: осуществлено увеличение уставного капитала на **62,7 МЛН. РУБ.**



# СВЕДЕНИЯ ОБ УЧАСТИИ В ДРУГИХ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦАХ

АО «Аэропорт Якутск» не участвует в других юридических лицах.

## СООТВЕТСТВИЕ ПОЛОЖЕНИЙ УСТАВА И ВНУТРЕННИХ ДОКУМЕНТОВ ОБЩЕСТВА НОРМАМ, УСТАНОВЛЕННЫМ ФЕДЕРАЛЬНЫМ ЗАКОНОМ «ОБ АКЦИОНЕРНЫХ ОБЩЕСТВАХ»

Общество имеет следующие внутренние документы, регулирующие корпоративную деятельность: Положение о Совете директоров, Положение о Генеральном директоре, Положение о Ревизионной комиссии, Положение о Комитете по стратегическому планированию и аудиту Совета директоров, Положение о Корпоративном секретаре, Положение о системе управления рисками и Положе-

ние об информационной политике. За 2021 год было утверждено Положение об оценке эффективности деятельности членов Совета директоров, председателя Совета директоров, корпоративного секретаря.

Устав и внутренние документы соответствуют нормам, установленным Федеральным законом «Об акционерных обществах».



# ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА

Основным рынком услуг Общества является рынок внутренних и международных пассажирских и грузовых авиационных перевозок. Перечень основных услуг аэропорта - аэропортовая деятельность по обеспечению взлета и посадки воздушных судов; коммерческое обслуживание пассажирских, грузовых и почтовых авиационных перевозок на внутренних и международных авиалиниях; обслуживание вылетающих и прибывающих пассажиров. Наибольший удельный вес самолетовылетов в общем объеме составляют самолетовылеты авиакомпаний: АК «Якутия», АК «Полярные авиалинии», АК «Сибирь» и АК «Глобус», АК «Авиастар ТУ».

К негативным факторам, влияющим на деятельность Общества, можно отнести:

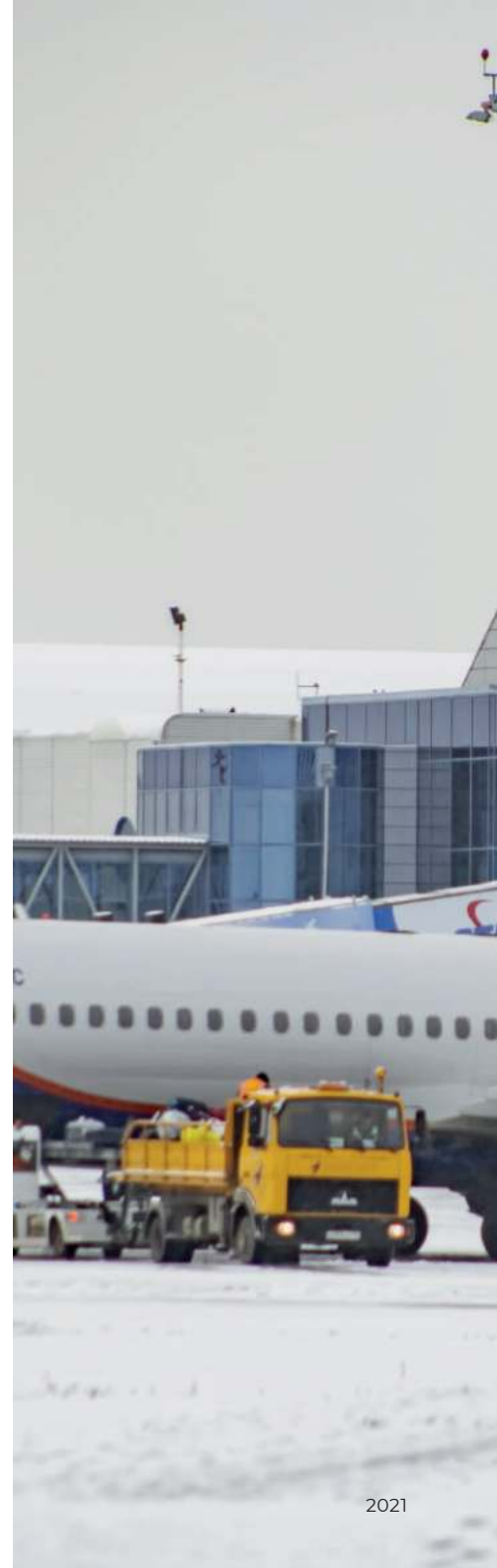
- сезонность спроса: пик пассажирских перевозок приходится на летне-осенний период, что влияет на неравномерность доходов Общества в течение календарного года;
- общая неблагоприятная экономическая и эпидемиологическая ситуация в стране и в мире в целом, и, как следствие, снижение спроса на пассажирские и грузовые перевозки;

- временные ограничения по полетам, связанные с реконструкцией ИВПП-2.

Следует выделить следующие основные риски, влияющие на развитие Общества:

## ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ

На сегодняшний день у аэропортовой деятельности существует ряд отдельных факторов, изменение которых может оказать влияние на стабильность деятельности Общества в целом. Это, в первую очередь, высокая степень конкуренции на внутренних линиях, недостаточная топливная эффективность и значительные затраты на поддержание технического состояния взлетно-посадочной полосы и других средств, обеспечивающих работу аэропортовых служб; недостаточное развитие наземной инфраструктуры; сезонность спроса на услуги; уровень жизни населения, деловая активность. Кроме того, существуют риски, связанные с возможным изменением цен на основные ТМЦ и услуги, используемые Обществом. Возможный их рост может привести к увеличению затрат и, соответственно, снижению рентабельности и возможности Общества оплачивать свои обязательства. В результате Общество вынуждено будет повысить тарифы на свои услуги, что неизбежно приведет к увеличению цен на авиаперевозки.





## РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ

Общество осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации. Политическая ситуация в стране остается стабильной, отрицательных изменений ситуации в России, которые могут негативно повлиять на экономическое положение Общества и его деятельность, не прогнозируется, однако при изменении политической и экономической ситуации в стране возможно ухудшение состояния Общества, которое выразится в снижении пассажиропотока и грузопотока и его перераспределении на другие виды транспорта. В этих условиях Общество будет активизировать свои действия по дальнейшему привлечению российских и иностранных авиакомпаний, а также развивать неавиационную деятельность.

## ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ

Стратегия развития Общества осуществляется в значительной степени за счет привлеченных средств, т.к. Общество ведет активную инвестиционную политику. В связи с этим Общество несет риск изменения процентных ставок. Неблагоприятные изменения на отечественном рынке ссудного капитала, в частности, повышение процентных ставок, на сегодняшний день, в условиях финансового кризиса, приводят к увеличению расходов по обслуживанию долга и, соответственно,

к снижению рентабельности работы. В качестве меры по снижению указанного риска Общество планирует использовать кредитные инструменты с фиксированной процентной ставкой. Также Общество подвержено влиянию инфляционных рисков. Инфляция приведет к росту себестоимости услуг аэропорта. При этом тарифы на услуги могут не компенсировать потери, связанные с инфляцией, т.к. возможность их повышения ограничена жесткой регламентацией ФАС РФ и конкуренцией на рынке. В связи с этим уровень доходности и рентабельности может быть ухудшен. В случае стремительного роста инфляции Общество будет уделять особое внимание повышению оборачиваемости оборотных активов и принимать меры к сокращению дебиторской задолженности. Влиянию указанных факторов финансовых рынков в наибольшей степени подвержены показатели себестоимости и выручки. В связи со структурой рынка аэропортовых услуг и значительной конкуренцией в данной отрасли, рост показателя себестоимости не обязательно будет сопровождаться адекватным ростом выручки.



# МЕРЫ, ПРЕДПРИНИМАЕМЫЕ ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ ПОВЫШЕНИЯ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ ПРОИЗВОДСТВА

Для повышения рентабельности производства разработаны мероприятия по повышению эффективности финансово-хозяйственной деятельности и оптимизации расходов АО «Аэропорт Якутск», утвержденные приказом АО «Аэропорт Якутск» от 19.03.2021 г. № 102.

План мероприятий по повышению эффективности деятельности и оптимизации расходов принят на 2021 год и предусматривает следующие основные действия:

- пересмотр тарифов по нерегулируемым видам деятельности, включающий в себя обеспечение рентабельности производства за счет планируемых объемов оказания услуг и оптимизации расходов по статьям затрат производственных подразделений;
- пересмотр тарифов по регулируемым видам деятельности – защита расходов по методике раздельного учета расходов и утверждение объемов по методике;
- повышение доходов от прочей неавиационной деятельности в рамках диверсификации производства;
- оптимизация закупочной деятельности, совершенствование системы закупок;
- мероприятия по оптимизации и усилению контроля расходования энергоресурсов;
- инвентаризация договорных обязательств Общества.





# СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ АО «АЭРОПОРТ ЯКУТСК»

## ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

В результате реализации определенных в Стратегии развития АО «Аэропорт Якутск» на период до 2032 года целей, задач и проектов ожидается развитие следующих направлений.

В рамках первого стратегического направления «Создание современного аэродромного комплекса» планируется реализация ключевых проектов:

- продолжение работ по реконструкции ИВПП-2;
- приобретение современной специализированной техники для содержания ВПП и обслуживания воздушных судов;
- комплексное оснащение авторемонтной мастерской для спецтранспорта и ввод объекта в эксплуатацию.

По второму стратегическому направлению «Повышение качества и оптимизация процессов деятельности аэропорта» ставятся следующие задачи:

- сертификация аэропорта в соответствии с требованиями стандартов качества Международ-

ной ассоциации воздушного транспорта (ИАТА) и Международной организации гражданской авиации (ИКАО);

- оптимизация и стандартизация внутренних и управленческих процессов, принятие мер по оптимизации операционной деятельности Общества;
- создание системы управления качеством человеческих ресурсов и повышение производительности труда.

В рамках третьего стратегического направления «Реконструкция и модернизация терминалов аэропорта» планируется:

- реализация инвестиционного проекта «Реконструкция (реновация) международного терминала аэропорта Якутск». В текущем году запланирована разработка проектно-сметной документации;
- реконструкция грузового терминала в соответствии с современными требованиями качества и надёжности.

Четвертое стратегическое направление «Внедрение цифровых технологий» сопряжено с внедрением новых технологий и цифровизацией процессов деятельности аэропорта в сферах безопасности, обслуживания пассажиров, почтово-багажных перевозок, управленческих решений. Основным мероприятием по данному направлению на текущий год является переход на новую автоматизированную систему «Кобра» по комплексному обслуживанию рейсов.

Пятое стратегическое направление «Перспективные рынки развития» предусматривает решение следующих задач:

- Содействие в развитии маршрутной сети по туристическим направлениям, что в первую очередь связано с развитием сотрудничества со стратегическими партнерами - республиканскими авиакомпаниями «Якутия» и «Полярные авиалинии», а также привлечением новых авиакомпаний;
- Развитие непрофильных коммерческих видов деятельности.



# ЦЕЛЕВЫЕ ЗНАЧЕНИЯ КПЭ ОБЩЕСТВА НА 2022 ГОД И НА СРОК ДЕЙСТВИЯ СТРАТЕГИИ

Целевые значения ключевых показателей эффективности Общества на 2022 год, определенные в соответствии с Положением о ключевых показателях эффективности АО «Аэропорт

Якутск», утверждены решением Совета директоров АО «Аэропорт Якутск» (протокол № 158 от 04.03.2022г.) и представлены ниже.

## ЦЕЛЕВЫЕ ЗНАЧЕНИЯ КПЭ АО «АЭРОПОРТ ЯКУТСК» НА 2022 ГОД

таблица 18

№ п/п	НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ КПЭ	ЕД. ИЗМ.	ВЕС ПОКАЗАТЕЛЯ	КПЭ ПЛАН 2022
1.	Общий пассажиропоток	тыс. чел.	10%	888,2
2.	Количество авиационных событий, классифицирующихся как ПВС на земле, на 1000 самолетовылетов (операций взлет-посадка)	коэф.	10%	0,37
3.	Рост производительности труда	%	10%	110%
4.	Доля выручки от прочей неавиационной деятельности в общем объеме выручки	%	10%	28%
5.	Затраты на производство продукции (услуг, работ) на одного пассажира	тыс. руб./чел	10%	2 113
6.	Выручка	тыс. руб.	10%	1 907 190
7.	Обслужено самолетовылетов	с/выл	10%	8 181
8.	Обработано отправленного объема почты, груза и багажа	тн	10%	4 213
9.	Уровень удовлетворенности пассажиров качеством услуг	%	10%	70%
10.	Объем инвестиций в основной капитал (за исключением средств федерального и государственного бюджета)	тыс. руб.	10%	58 347
11.	Доля креативных профессий (должностей) от общего числа занятых	%	0%	1,20
12.	Выручка от внешнеэкономической деятельности	тыс.руб.	0%	35 000



Стратегией развития АО «Аэропорт Якутск» до 2032 года, исходя из стратегической цели, определены следующие стратегические целевые показатели:

- войти в 10-ку лучших аэропортов мира по качеству обслуживания (по версии ACI Asia-Pacific) в категории аэропортов с пассажиропотоком до 2 млн. человек в год;
- сократить регламент на полное обслуживание оборотного рейса – не менее чем на 25% - не более 60 минут;

- достичь объема перевозок к 2032 году более 1,5 млн. человек в год;
- увеличить пассажиропоток на международных направлениях к 2032 году более чем в 3 раза.

Кроме того, в рамках определенных в Стратегии Общества 5 стратегических направлений, по каждому из них установлены значения целевых показателей, характеризующих реализацию данных направлений:

### **СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ №1 «СОЗДАНИЕ СОВРЕМЕННОГО АЭРОДРОМНОГО КОМПЛЕКСА»**

Индикаторами данного направления являются:

- Количество действующих ИВПП – 2 полосы;
- Количество задержек по вине аэропорта от общего количества самолетовылетов – не более 0,5%;
- Количество авиационных событий, классифицирующихся как повреждение ВС на земле, на 1000 отправленных ВС – не более 0,3%.

### **СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ №2 «ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА И ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОЦЕССОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АЭРОПОРТА»**

Индикаторы:

- Сокращение регламента на полное обслуживание оборотного рейса – не менее чем на 25%;
- Время регистрации 10-ти пассажиров – не более 10 минут;
- Количество пассажиров, проходящих онлайн-регистрацию на рейс, от общего числа зарегистрированных пассажиров на рейс – 80%.

### **СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ №3 «РЕКОНСТРУКЦИЯ И МОДЕРНИЗАЦИЯ ТЕРМИНАЛОВ АЭРОПОРТА»**

По данному направлению определены следующие Индикаторы:

- Объем пассажиропотока – 1 570 тыс. человек;
- Объем обработки грузов – 12,6 тыс. тонн;
- Объем обработки почты – 2,6 тыс. тонн.





#### **СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ №4 «ВНЕДРЕНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»**

Индикаторами данного направления являются:

- Количество внедренных новых технологий – не менее 10 ед.;
- Степень удовлетворённости пассажиров качеством услуг – 95%;
- Процент услуг и процессов, осуществляемых в автоматизированном виде, от общего количества услуг и производственных процессов, по которым возможна технологическая автоматизация – 100%.

#### **СТРАТЕГИЧЕСКОЕ НАПРАВЛЕНИЕ №5 «ПЕРСПЕКТИВНЫЕ РЫНКИ РАЗВИТИЯ»**

Индикаторами данного направления являются:

- Объем доходов от непрофильной деятельности - доля в общем объеме доходов Общества - не менее 50%;
- Увеличение пассажиропотока на международных направлениях не менее 60 тыс. чел.

Для своевременной оценки степени достижения запланированных стратегических целей и задач и принятия необходимых управленческих решений на весь период планирования Стратегии (до 2032 года) по базовому и интенсивному варианту развития в качестве основных целевых индикаторов определены значения основных производственных показателей, характеризующих аэропортовую деятельность. На основании производственных показателей соответственно и определены финансово-экономические показатели развития Аэропорта на прогнозируемый период в двух вариантах.



# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

## СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



Общество стремится соблюдать принципы и рекомендации Кодекса корпоративного управления, рекомендованные к применению акционерными обществами, поддерживает внедрение в корпоративную практику учета интересов и прав всех субъектов корпоративного управления, включая акционеров и инвесторов, особенностей деятельности компаний и требований нормативных актов.

### **ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ**

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества. Вопросы, отнесенные к его компетенции, определены Уставом Общества. За период существования Общества решения по вопросам, относящимся к компетенции общего собрания акционеров, принимаются единственным акционером единолично и оформляются письменно.

За 2021 год было принято решение единственного акционера по вопросам годового общего собрания акционеров.





## СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров является коллегиальным органом управления Общества, осуществляющим общее руководство деятельностью Общества. Деятельность Совета директоров и его компетенция регламентируются Уставом Общества.

Состав Совета директоров определен Уставом Общества в количестве 7 человек. На конец отчетного года Совет директоров состоял из следующих лиц:

### 1. СИВЦЕВ ВЛАДИМИР МИХАЙЛОВИЧ

Министр транспорта и дорожного хозяйства Республики Саха (Якутия)

### 2. ИВАНОВ ПАВЕЛ ВЛАДИМИРОВИЧ

Министр имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия)

### 3. ДАНИЛОВА МАЙЯ АНДРЕЕВНА

Министр экономики Республики Саха (Якутия)

### 4. КУЗНЕЦОВА ЕЛЕНА АНАТОЛЬЕВНА

Первый заместитель Руководителя Администрации Главы Республики Саха (Якутия) и Правительства Республики Саха (Якутия)

### 5. ЛАЗАРЕВ ИВАН ВАСИЛЬЕВИЧ

Руководитель Управления делами Главы Республики Саха (Якутия) и Правительства Республики Саха (Якутия)

### 6. НИКОЛАЕВ ИГОРЬ ИВАНОВИЧ

Руководитель ГАУ «Центр стратегических исследований при Главе Республики Саха (Якутия)

### 7. ИГНАТЕНКО СЕРГЕЙ СЕРГЕЕВИЧ

Генеральный директор АО «Аэропорт Якутск»





## ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

# СИВЦЕВ ВЛАДИМИР МИХАЙЛОВИЧ

Родился в 1984 году в г. Якутске.

Окончил в 2006 году Санкт-Петербургский государственный инженерно-экономический университет по специальности «Государственное и муниципальное управление».

Трудовая деятельность за последние 5 лет:

- **2016-2017** гг. – начальник отдела бюджетного планирования министерства РФ по развитию Дальнего Востока (г. Москва);
- **2017-2018** гг. – заместитель министра экономики Республики Саха (Якутия);
- **2018-2020** гг. – первый заместитель министра экономики Республики Саха (Якутия);
- С **30.04.2020** г. – министр транспорта и дорожного хозяйства Республики Саха (Якутия).

Доли в уставном капитале Общества и доли принадлежащих обыкновенных акций Общества в течение отчетного года не имел.



**ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ**

## ИВАНОВ ПАВЕЛ ВЛАДИМИРОВИЧ

Родился в 1976 г. в селе Сегян-Кюель Кобяйского района Якутской АССР.

Окончил в 1998 году историко-юридический факультет Якутского государственного университета имени М.К. Аммосова по специальности «Юриспруденция», в 2008 году - Дальневосточную академию государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление».

Трудовая деятельность за последние 5 лет:

- **2012-2018** гг. – начальник Правового департамента Окружной администрации города Якутска;
- **2018** г. – исполняющий обязанности руководителя Департамента по государственно-правовым вопросам Администрации Главы Республики Саха (Якутия) и Правительства Республики Саха (Якутия);
- **2018-2020** гг. – первый заместитель Руководителя Администрации Главы Республики Саха (Якутия) и Правительства Республики Саха (Якутия);
- С **10.11.2020** г. – министр имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия).

Доли в уставном капитале Общества и доли принадлежащих обыкновенных акций Общества в течение отчетного года не имел.





#### ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

## ДАНИЛОВА МАЙЯ АНДРЕЕВНА

Родилась в 1975 году в г. Якутске Якутской АССР.

Окончила в 1999 году Якутский государственный университет им. М.К. Аммосова по специальности «экономист», специализация «Банковское дело», в 2005 году — Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, специализация «Государственная политика и государственное управление».

Трудовая деятельность за последние 5 лет:

- **2014-2018** гг. – первый заместитель министра экономики Республики Саха (Якутия).
- С **18.10.2018** г. – министр экономики Республики Саха (Якутия).

Доли в уставном капитале Общества и доли принадлежащих обыкновенных акций Общества в течение отчетного года не имела.





## ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

# КУЗНЕЦОВА ЕЛЕНА АНАТОЛЬЕВНА

Родилась в 1981 году в г. Константиновка Донецкой области.

Окончила в 2003 г. Якутский экономико-правовой институт Академии труда и социальных отношений по специальности «Юриспруденция». В 2018 году прошла годичную переподготовку в ФГБОУ «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации».

Трудовая деятельность за последние 5 лет:

- **2016-2018** гг. - заместитель главы города Якутска по экономике и финансам;
- **2018-2020** гг. – заместитель министра имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия);
- С **2020** г. - первый заместитель Руководителя Администрации Главы Республики Саха (Якутия) и Правительства Республики Саха (Якутия).

Доли в уставном капитале Общества и доли принадлежащих обыкновенных акций Общества в течение отчетного года не имела.





## ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

# ЛАЗАРЕВ ИВАН ВАСИЛЬЕВИЧ

Родился в 1972 году в с. 1 Ботулу Верхневилуйского района Якутской АССР.

Окончил в 1997 году Якутский государственный университет им. М.К. Аммосова по специальности «Физическая культура», в 2002 году Дальневосточную академию государственной службы в г. Хабаровск по специальности «Государственное и муниципальное управление».

Трудовая деятельность за последние 5 лет:

- **2015-2018** гг. – помощник по общим вопросам генерального директора ОАО «Ленское объединенное речное пароходство»;
- с **17.09.2018** г. – руководитель Управления делами Главы Республики Саха (Якутия) и Правительства Республики Саха (Якутия).

Доли в уставном капитале Общества и доли принадлежащих обыкновенных акций Общества в течение отчетного года не имел.



## ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

# НИКОЛАЕВ ИГОРЬ ИВАНОВИЧ

Родился в 1985 году в г. Якутске.

Окончил в 2008 году Государственный Университет Управления, по специальности «Государственное и муниципальное управление».

Трудовая деятельность за последние 5 лет:

- **03.2016-11.2018** г. – заместитель руководителя Государственного автономного учреждения Республики Саха (Якутия) «Центр стратегических исследований Республики Саха (Якутия)»;
- С **11.2018** г. – руководитель Государственного автономного учреждения Республики Саха (Якутия) «Центр стратегических исследований при Главе Республики Саха (Якутия)».

Доли в уставном капитале Общества и доли принадлежащих обыкновенных акций Общества в течение отчетного года не имел.





## ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «АЭРОПОРТ ЯКУТСК»

# ИГНАТЕНКО СЕРГЕЙ СЕРГЕЕВИЧ

Генеральный директор является единоличным исполнительным органом, осуществляющим текущее руководство деятельностью Общества.

Родился в 1970 году в г. Якутске.

Окончил в 1994 году Якутский государственный университет им. М.К. Аммосова по специальности «Промышленное и гражданское строительство» с квалификацией «инженер-строитель».

Трудовая деятельность генерального директора за последние 5 лет:

- **2014-2018** гг. – первый заместитель Главы городского округа «город Якутск» Окружной администрации города Якутска.
- с **28.09.2018** г. – генеральный директор АО «Аэропорт Якутск».

Генеральный директор на протяжении отчетного года не имел доли в уставном капитале и не владел акциями Общества.

Положение о генеральном директоре утверждено единственным акционером в 2013 году.

Порядок и критерии определения размеров вознаграждения и компенсации расходов Генерального директора устанавливаются трудовым договором, кроме этого, действует вторая редакция положения о ключевых показателях эффективности АО «Аэропорт Якутск», утвержденное в феврале 2020 года и положение о вознаграждении руководства АО

«Аэропорт Якутск», утвержденные в конце 2015 года. Информация приведена с учетом соблюдения требований законодательства о персональных данных.

Нарушение действующего законодательства (в том числе невыплата заработной платы работникам), Устава Общества, условий трудового договора, а также конфликта интересов Генеральным директором не допускалось, решения органов управления Обществом исполняются.

Генеральный директор, как единоличный исполнительный орган Общества и член Совета директоров, является аффилированным лицом Общества.

Сделок с заинтересованностью за отчетный год генеральным директором не заключалось.

## ИЗМЕНЕНИЯ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ЗА 2020 ГОД

- **КОЛОДЕЗНИКОВ АЛЕКСЕЙ ЗАСИМОВИЧ** – первый заместитель Председателя Правительства Республики Саха (Якутия). Период работы в Совете директоров за отчетный год: до 24 июня 2021 года.
- **КУШКИРИН ПЕТР ИВАНОВИЧ** – генеральный директор ГКУ «Служба государственного заказчика Республики Саха (Якутия)». Период работы в Совете директоров за отчетный год: до 24 июня 2021 года.

Доли в уставном капитале Общества и доли принадлежащих обыкновенных акций Общества в течение отчетного года не имели.

## КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ И АУДИТУ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Работа Комитета строится на основании Положения о Комитете по стратегическому планированию и аудиту Совета директоров АО «Аэропорт Якутск».

Комитет является консультативно-совещательным органом Совета директоров Общества, созданным в целях содействия эффективному выполнению функций Совета директоров и разработке рекомендаций Совету директоров по вопросам стратегического планирования, аудита и отчетности Общества.

### СОСТАВ КОМИТЕТА:

- **КУЗНЕЦОВА ЕЛЕНА АНАТОЛЬЕВНА** – первый заместитель Руководителя Администрации Главы РС (Я) и Правительства РС (Я);
- **СТЕПАНОВ ВЛАДИМИР НИКОЛАЕВИЧ** – первый заместитель министра имущественных и земельных отношений РС (Я);
- **РАФАИЛОВА ОЛЬГА НИКОЛАЕВНА** – заместитель министра транспорта и дорожного хозяйства РС (Я);
- **ПОЗДНЯК СВЕТЛАНА ИГОРЕВНА** – директор по экономике и финансам АО «Аэропорт Якутск».

В отчетном году проведено 2 заседания Комитета, на которых в том числе были рассмотрены предварительные итоги и план финансово-хозяйственной деятельности на следующий год, целевые значения КПЭ, годовой отчет, бухгалтерская отчет-

ность, распределение прибыли, отчет о достижении ключевых показателей эффективности.

## КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Корпоративный секретарь обеспечивает соблюдение органами и должностными лицами Общества правил и процедур корпоративного управления, гарантирующих реализацию прав и интересов акционеров, а также организацию взаимодействия между Обществом, Советом директоров и акционерами Общества.

Корпоративным секретарем Общества является Сергеев Леонид Иванович.

Деятельность корпоративного секретаря осуществляется в соответствии с Уставом Общества, Положением о корпоративном секретаре, внутренними документами Общества, а также решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

## АУДИТОР ОБЩЕСТВА

В соответствии с законодательством РФ в Обществе ежегодно проводится обязательный аудит, при этом аудитор определяется на основании открытого конкурса согласно Федеральному закону «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».

Аудитором АО «Аэропорт Якутск» является Общество с ограниченной ответственностью «Аудиторское Партнерство «НИКА», которое провело аудиторскую проверку бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2021 год.



## РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия является выборным органом Общества и состоит из 3 человек. Деятельность Ревизионной комиссии регламентируется Уставом Общества и Положением о ревизионной комиссии.

Основными функциями ревизионной комиссии являются проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества, годовой бухгалтерской отчетности и достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества. Ревизионная комиссия избрана решением единственного акционера от 24 июня 2021 года в составе:

- 1. ТАРАБУКИН ВИКТОР РОМАНОВИЧ** – руководитель департамента воздушного транспорта, кадрового и правового обеспечения Министерства транспорта и дорожного хозяйства Республики Саха (Якутия);
- 2. МУХИНА МАРИЯ ВЛАДИМИРОВНА** – ведущий специалист департамента воздушного транспорта и сводно-аналитического прогнозирования Министерства транспорта и дорожного хозяйства Республики Саха (Якутия);
- 3. СМЕТАНИНА САРГЫЛАНА ВАСИЛЬЕВНА** – главный специалист департамента промышленности, транспорта, связи и финансовой сферы Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия).



# ИНФОРМАЦИЯ О РАБОТЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ЗА 2021 ГОД

В 2021 году было проведено 8 заседаний Совета директоров, в том числе в форме совместного присутствия проведено 4 заседания и 4 в заочной форме.

## СТАТИСТИКА УЧАСТИЯ В ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ЗА 2021 ГОД (КОЛИЧЕСТВО ЗАСЕДАНИЙ)

таблица 19

ЧЛЕН СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ	ПРОВЕДЕНО ЗАСЕДАНИЙ В ПЕРИОД РАБОТЫ ЛИЦА В СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ	ПРИНЯТО УЧАСТИЕ В ЗАСЕДАНИЯХ
Колодезников Алексей Засимович	5	5
Сивцев Владимир Михайлович	8	7
Иванов Павел Владимирович	8	4
Лазарев Иван Васильевич	8	6
Кузнецова Елена Анатольевна	8	8
Кушкирин Петр Иванович	5	5
Игнатенко Сергей Сергеевич	8	8
Данилова Майя Андреевна	3	3
Николаев Игорь Иванович	3	2

Советом директоров рассмотрен 21 вопрос по различным направлениям производственной и непроизводственной сферы Общества, из них один по созыву общего собрания акционеров (принятию решений единственным акционером).

Были рассмотрены вопросы утверждения плана финансово-хозяйственной деятельности, дачи согласия на заключение залоговой сделки, утверждения Положения об оценке эффективности деятельности членов Совета директоров, председателя Совета директоров, корпоративного секретаря АО «Аэропорт Якутск», утверждения отчета об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг АО

«Аэропорт Якутск», вопросы годового общего собрания акционеров, избрания председателя и заместителя председателя Совета директоров, утверждения Положения о закупке товаров, работ, услуг АО «Аэропорт Якутск» в редакции №4 и другие вопросы, необходимые для стабильной работы акционерного общества.

Обществом исполняются решения, принимаемые Советом директоров, при этом решения имеют существенное влияние на планомерность и эффективность деятельности Общества.

Вознаграждение членам Совета директоров в течение отчетного года не предусматривалось, не начислялось

и не выплачивалось. Политика Общества в области вознаграждения и компенсации расходов членам Совета директоров ограничивается требованиями законодательства.

Согласно методике оценки, итоговый балл по оценке эффективности деятельности органов управления – Совета директоров составляет 4,1 балла. Итоговый балл по оценке эффективности деятельности Председателя СД составляет 4,6 балла. Итоговый балл по оценке эффективности деятельности корпоративного секретаря составляет 4,5 балла. Итоговый балл по самооценке членов Совета директоров составляет 4,7.



# ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИСПОЛНЕНИИ ОБЩЕСТВОМ РЕШЕНИЙ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ, В ТОМ ЧИСЛЕ ПРИНЯТЫХ В СООТВЕТСТВИИ С ПОРУЧЕНИЯМИ ГЛАВЫ РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ) И ПРАВИТЕЛЬСТВА РЕСПУБЛИКИ САХА (ЯКУТИЯ)

таблица 20

№	РЕКОМЕНДАЦИЯ ПО ЗАКЛЮЧЕНИЮ	ИНФОРМАЦИЯ О ВЫПОЛНЕНИИ РЕКОМЕНДАЦИИ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ
1	АО «Аэропорт Якутск» провести мероприятия по повышению качества корпоративного управления в Обществе.	ИСПОЛНЕНО. Работа по повышению качества корпоративного управления идет на постоянной основе. Увеличивается количество очных заседаний Совета директоров.
2	Продолжить мероприятия по получению дополнительных доходов Обществом, в том числе от неосновной деятельности аэропорта.	ИСПОЛНЕНО. Работа ведется на постоянной основе. Оказываются услуги терминальной обработки всех видов груза, продления регистрации и посадки по заявкам АК.
3	Продолжить работу по эффективному использованию свободных площадей обоих пассажирских терминалов.	ИСПОЛНЕНО. С привлечением новых арендаторов увеличилась выручка от аренды помещений и рекламы. Оценочное увеличение доходов 3,2 млн.руб. по сравнению с планом текущего года. Работа ведется на постоянной основе.
4	При привлечении кредитной организации соблюдать порядок отбора в соответствии с Положением о закупках товаров, работ и услуг АО «Аэропорт Якутск».	ИСПОЛНЕНО. Кредитная организация привлекается в соответствии с положением о закупках товаров, работ и услуг АО «Аэропорт Якутск».
5	В целях максимального извлечения прибыли от предоставления в аренду имущества АО «Аэропорт Якутск», рекомендовать Обществу наиболее привлекаемые помещения предоставлять в аренду по результатам проведения торгов.	ИСПОЛНЕНО. В целях максимального извлечения прибыли от предоставления в аренду имущества в 2021 г. Обществом, по результатам открытого аукциона заключен договор по выбору арендатора на право заключения договора предоставления права по оказанию услуг упаковки багажа на территории аэропорта Якутск. Проведенный аукцион позволил не только увеличить полученную выручку, но и сделал процедуру аукциона открытой, прозрачной, исключая коррупционные проявления. С октября 2021 г. начал оказывать услуги на территории аэропорта узнаваемый бренд по упаковке и защите багажа Pack&Fly (г. Санкт-Петербург).



6	Наиболее важные и значимые вопросы, рассматриваемые на заседании Совета директоров, рассмотреть в очной форме (в том числе с использованием систем ВКС).	ИСПОЛНЕНО. В 2021 году были рассмотрены следующие вопросы: предварительное утверждение годового отчета Общества за 2020 год, распределение прибыли, утверждение отчета о достижении установленных значений КПЭ, одобрение кредитных сделок и залога недвижимости.
7	Разработать план мероприятий по устранению замечаний обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности 2020 года, со сроком устранения до конца 2021 года и представить ревизионной комиссии.	ИСПОЛНЕНО. Разработан план мероприятий, замечания устранены.
8	Усилить работу и контроль за исполнением мероприятий по устранению замечаний и предложений по итогам обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2020 год.	ИСПОЛНЕНО. Все работы по замечаниям исполнены.
9	Продолжить работу по исполнению вынесенных рекомендаций по заключению ревизионной комиссии по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности АО «Аэропорт Якутск».	ИСПОЛНЕНО. Рекомендации все выполняются на постоянной основе.
10	Отражать информацию о количестве заключенных договоров аренды имущества (с указанием наименования имущества и суммы заключенного договора), принадлежащего на праве собственности АО «Аэропорт Якутск» в годовом отчете.	ИСПОЛНЕНО. Информация по заключенным договорам аренды имущества по итогам 2021 года отражена в годовом отчете АО «Аэропорт Якутск».
11	Продолжить работу по отчуждению непрофильного актива - бетонной установки остаточной стоимостью 19,0 млн. руб.	В РАБОТЕ. Отчуждение непрофильного актива продолжается.
12	Внести на рассмотрение Совета директоров вопроса о проведении оценки членов СД Общества по итогам 2021 года (согласно Методике оценки органов управления, председателя СД, членов СД и корпоративного секретаря), в целях включения соответствующего раздела в годовой отчет по итогам 2021 года.	ИСПОЛНЕНО. Рассмотрение итогов оценки членов Совета директоров Общества проведен 04.03.2022 г. Итоговый балл за 2021 корпоративный год по оценке эффективности деятельности органов управления – Совета директоров составляет 4,1 балла, Председателя СД составляет 4,6 балла, корпоративного секретаря составляет 4,5 балла. Итоговый балл по самооценке членов Совета директоров составляет 4,7 балла.







АО «Аэропорт Якутск»  
г. Якутск, площадь Валерия Кузьмина, дом 10  
e-mail: [office@yks.aero](mailto:office@yks.aero)  
[www.yks.aero](http://www.yks.aero)



Дизайн и верстка: дизайн-студия «Сулусчан»  
Фото: Саргылана Сандар



YKS.AERO